



MPSP1701



03004001

# MPSP | Ministério Público DO ESTADO DE SÃO PAULO

CONCURSO PÚBLICO

## 004. PROVA DISSERTATIVA

### ANALISTA TÉCNICO CIENTÍFICO (ADMINISTRADOR)

- Você recebeu este caderno contendo um estudo de caso.
- Confira seus dados impressos na capa deste caderno.
- Quando for permitido abrir o caderno, verifique se está completo ou se apresenta imperfeições. Caso haja algum problema, informe ao fiscal da sala.
- Assine apenas no local indicado na capa; qualquer identificação ou marca feita pelo candidato no corpo deste caderno, que possa permitir sua identificação, acarretará a atribuição de nota zero à prova.
- É vedado, em qualquer parte do material recebido, o uso de corretor de texto, de caneta marca-texto ou de qualquer outro material similar.
- Redija o texto definitivo com caneta de tinta preta. Os rascunhos não serão considerados na correção. A ilegibilidade da letra acarretará prejuízo à nota do candidato.
- A duração das provas objetiva e dissertativa é de 5 horas, já incluído o tempo para o preenchimento da folha de respostas e para a transcrição do texto definitivo.
- Só será permitida a saída definitiva da sala e do prédio após transcorridas 3 horas do início das provas.
- Deverão permanecer em cada uma das salas de prova os 3 últimos candidatos, até que o último deles entregue sua prova, assinando termo respectivo.
- Ao sair, você entregará ao fiscal o caderno de questões objetivas, a folha de respostas e este caderno, podendo levar apenas o rascunho de gabarito, localizado em sua carteira, para futura conferência.
- Até que você saia do prédio, todas as proibições e orientações continuam válidas.

**AGUARDE A ORDEM DO FISCAL PARA ABRIR ESTE CADERNO.**

Nome do candidato

RG

Inscrição

Prédio

Sala

Carteira

USO EXCLUSIVO DO FISCAL

AUSENTE

Assinatura do candidato



MSP1701



03004002

**NÃO ESCREVA NESTA PÁGINA**



MPSP1701



03004003

## ESTUDO DE CASO

A ideia de gestão de projetos não é nova no mundo organizacional, entretanto, quando examinadas suas práticas no setor público, pode-se observar que ainda se trata de um processo emergente na administração pública, em todos os níveis e esferas governamentais. Uma das formas de se aplicar tal conceito é por meio de escritórios de gestão de projetos, uma espécie de entidade organizacional responsável pelo gerenciamento e coordenação dos projetos de uma organização, conforme preconizado pelo PMBOK<sup>®</sup>, que confere suporte às demandas institucionais. A grande questão é que, apesar dos benefícios gerados pela estruturação de um escritório de projetos, surgem também uma série de impactos organizacionais, uma vez que a centralização das atividades relacionadas a projetos em uma unidade organizacional demanda alterações estratégicas em toda a organização.

Diante deste cenário, coloque-se na posição de um gestor público que deverá apresentar aos dirigentes de uma organização os argumentos técnicos favoráveis à implementação de um escritório de projetos, levando também em consideração as problemáticas existentes para a efetivação deste modelo de gestão. Em sua apresentação,

- cite três potenciais benefícios com a implementação de um escritório de projetos em órgãos públicos, ressaltando o impacto para a estratégia organizacional;
- explique as fases do ciclo de vida de um projeto;
- explique de que forma o ambiente tecnopolítico de uma organização pública pode influenciar seu desenvolvimento;
- explique o conceito de “triângulo de ferro” na gestão de projetos e sua relação com a qualidade do projeto.

**NÃO ESCREVA NESTE ESPAÇO**

**NÃO ASSINE ESTA FOLHA**



MPSP1701



03004004

### ESTUDO DE CASO

Em hipótese alguma será considerado o texto escrito neste espaço.

Blank lined area for writing the case study response.

RASCUNHO

EM HIPÓTESE ALGUMA ESCREVA NAS LATERAIS DESTA PÁGINA

**NÃO ASSINE ESTA FOLHA**



MPSP1701



03004005

### ESTUDO DE CASO

Em hipótese alguma será considerado o texto escrito neste espaço.

EM HIPÓTESE ALGUMA ESCREVA NAS LATERAIS DESTA PÁGINA

RASCUNHO

**NÃO ASSINE ESTA FOLHA**



MPSP1701



03004006

### ESTUDO DE CASO

Em hipótese alguma será considerado o texto escrito neste espaço.

Blank lined area for writing the case study response.

RASCUNHO

EM HIPÓTESE ALGUMA ESCREVA NAS LATERAIS DESTA PÁGINA

**NÃO ASSINE ESTA FOLHA**



MPSP1701



03004007

### ESTUDO DE CASO

Em hipótese alguma será considerado o texto escrito neste espaço.

EM HIPÓTESE ALGUMA ESCREVA NAS LATERAIS DESTA PÁGINA

RASCUNHO

**NÃO ASSINE ESTA FOLHA**



MPSP1701



03004008

**ESTUDO DE CASO**

Texto definitivo

Large blank area with horizontal lines for writing the case study text.

EM HIPÓTESE ALGUMA ESCREVA NAS LATERAIS DESTA PÁGINA

**NÃO ASSINE ESTA FOLHA**





MPSP1701



03004009

## ESTUDO DE CASO

Texto definitivo

EM HIPÓTESE ALGUMA EScreva NAS LATERAIS DESTA PÁGINA

Area for writing the case study text, consisting of multiple horizontal lines.

**NÃO ASSINE ESTA FOLHA**



MPSP1701



03004010

### ESTUDO DE CASO

Texto definitivo

Large empty rectangular area with horizontal lines for writing the case study text.

EM HIPÓTESE ALGUMA ESCREVA NAS LATERAIS DESTA PÁGINA

**NÃO ASSINE ESTA FOLHA**





MSP1701



03004012