



PREFEITURA MUNICIPAL  
DE BELO HORIZONTE



## PREFEITURA MUNICIPAL DE BELO HORIZONTE CONCURSO PÚBLICO MUNICIPAL N° 03/2015

ANALISTA DE POLÍTICAS PÚBLICAS: ADMINISTRAÇÃO

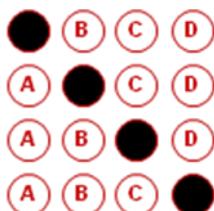
**SÓ ABRA QUANDO AUTORIZADO**

Este caderno contém as provas de Português (10 questões), Informática (5 questões), Direito Administrativo (5 questões), Direito Constitucional (5 questões), Gestão Pública (5 questões), Legislação Municipal Aplicada (10 questões) e Conhecimentos Específicos (40 questões) conforme o conteúdo programático estabelecido no Edital 03/2015, e o tema de redação, conforme estabelecido também no Edital 03/2015.

Use como rascunho o Cartão-Resposta reproduzido ao final deste caderno.

Ao receber a **FOLHA DE RESPOSTAS**:

- Confira seu nome, número de inscrição e número do documento de identidade.
- Assine, à tinta, no espaço próprio indicado.



Atenção ao transferir as respostas para a **FOLHA DE RESPOSTAS**:

- use **apenas caneta esferográfica azul ou preta**;
- preencha, sem forçar o papel, **toda a área** reservada à letra correspondente à resposta solicitada de cada questão;
- assinale somente uma alternativa em cada questão.

Sua resposta não será computada, se houver marcação de mais de uma alternativa. Também não serão computadas questões não assinaladas ou rasuradas.

→ **NÃO DEIXE NENHUMA QUESTÃO SEM RESPOSTA.**

→ **A FOLHA DE RESPOSTAS não deve ser dobrada, amassada ou rasurada. CUIDE BEM DELA. ELA É A SUA PROVA.**

Para a **REDAÇÃO**, observe o seguinte:

- leia atentamente o enunciado e as instruções específicas desta prova;
- se você fizer o rascunho, transcreva-o para a folha definitiva de redação com LETRA BEM LEGÍVEL.

O período previsto para a realização deste conjunto de provas inclui o tempo para a assinatura e transcrição das respostas do Caderno de Questões para a **FOLHA DE RESPOSTAS** e ainda a transcrição da Redação para a **Folha de Resposta definitiva de Redação**.

O candidato somente poderá deixar o local de realização da prova, **portando o CADERNO DE PROVAS, 2 (duas) horas** após o início da prova.

Reserve os últimos 30 minutos para preencher sua **FOLHA DE RESPOSTAS**.

Ao terminar a prova, **o candidato deverá entregar, obrigatoriamente**, ao Fiscal de Sala a **FOLHA DE RESPOSTAS** e a **Folha de Resposta definitiva de Redação**, **devidamente PREENCHIDAS e ASSINADAS**.

Havendo algum problema, informe-o imediatamente ao Aplicador de Provas, para que ele tome as providências necessárias.

Caso o candidato não observe as recomendações acima, não lhe caberá qualquer reclamação posterior.

**DURAÇÃO DA PROVA: 05:00 (CINCO) HORAS**

PÁGINA EM  
BRANCO



## PORTUGUÊS

**Instrução:** Leia o artigo de Contardo Calligaris, publicado no Jornal *Folha de São Paulo* em 16/04/2015, e responda às questões de **01 a 05**.

### Maioridade penal?

(1§)A Comissão de Constituição e Justiça da Câmara dos Deputados aprovou a constitucionalidade da proposta de diminuição da maioridade penal de 18 para 16 anos. Ela ainda será discutida em outra comissão especial antes de chegar ao plenário, mas já agita os espíritos. Se você conta com essa mudança para que a repressão e a prevenção da delinquência juvenil sejam mais eficientes, melhor esquecer. Neste caso, concordo com a Presidente da República: "Reducir a maioridade penal não vai resolver o problema da delinquência juvenil".

(2§)Em suma, a proposta é inócuia. E é possível que ela seja nociva: como lembrou Drauzio Varella (na Folha de 4 de abril), adolescentes encarcerados com adultos se tornarão rapidamente profissionais do crime, e serão arregimentados nas organizações que mandam na cadeia.

(3§)Hélio Schwartsman (na Folha de 8 de abril) também é contra a diminuição da maioridade penal e observa que a proposta aprovada é justificada por citações bíblicas. Penso como ele: vamos deixar ao Estado Islâmico a iniciativa de políticas públicas decididas com base em textos sagrados. No fim de sua coluna, Schwartsman escreve que gostaria de ouvir "boas" argumentações a favor da diminuição da maioridade penal. Vou tentar.

(4§)Antes disso: alguns opositores da proposta acham que a única (e verdadeira) razão para a redução da maioridade penal seria a vontade de punir os adolescentes infratores e de se vingar deles. Não vejo o problema: em geral, não acho que esta vontade seja necessariamente um sentimento vergonhoso. Enfim, sou contra a redução da maioridade penal ou a favor dela? E redução de 18 para que idade? Meu sentimento, desta vez, é radical: sou contra a existência de maioridades e menoridades penais, seja qual for a idade fixada.

(5§)Aqui, um parêntese: claro, para que alguém seja imputável, é preciso que seja capaz de fazer uma diferença entre o certo e o errado.

(6§)Também é lícito pedir que o amadurecimento cerebral (por exemplo, o desenvolvimento do córtex pré-frontal) garanta um mínimo de autocontrole. Mas mesmo esse requisito básico mereceria um longo debate, que talvez só seja possível resolver caso a caso.

(7§)Volto ao que me importa. A própria ideia de uma maioridade penal é um corolário da ideia de que a

infância seja uma época diferenciada e merecedora de um tratamento especial, de modo que seja "mais feliz" do que a vida adulta.

(8§)As duas ideias, aliás, são coevas: prosperam desde o século 19.

(9§)No fim do século 18, quando perdemos a convicção absoluta de que a vida de nossa alma seria eterna, começamos a proteger e venerar as crianças, na esperança de que elas nos continuariam, seriam o remédio contra nossa mortalidade.

(10§)Logo, descobrimos o prazer de vê-las sempre saltitantes e despreocupadas, e decidimos que não seriam imputáveis juridicamente: seu sorriso, por mais que fosse um pouco besta, seria a imagem da "felicidade" de nosso futuro.

(11§)Essa mudança cultural poderia ter apenas melhorado a vida dos pequenos na nossa cultura. Mas não parou por aí: a partir da metade do século passado, a idealização da infância se tornou um desastre –para as próprias crianças, que não conseguem mais crescer, e para os adultos, que não param de regredir.

(12§)B., 10, indigna-se por ter que fazer seu dever de casa (que é irrisório, como é habitual, para não comprometer o sagrado jogo infantil). Ele esperneia e, já chorando de raiva, grita: "Eu sou uma criança!".

(13§)B. escolheu bem seu trunfo final. Sabe que os adultos não querem que ele cresça, mas desejam que continue brincando, numa caricatura repetitiva da infância encantada. Ou seja, descobriu que os adultos idealizam a vida na idade dele, não a adulta. O problema de B. (mas duvido que ele se importe com isso) é que, por esse caminho, ele não tem como querer amadurecer.

(14§)As crianças ganharam uma relevância incrível por carregarem nosso futuro e resistirem contra nossa finitude. Por serem tudo o que nos sobra da nossa imortalidade (da qual duvidamos), as amamos como nunca na história foram amadas.

(15§)Mas é bom desconfiar dos amores excessivos. No caso, se amamos as crianças como ectoplasmas que garantiriam nossa sobrevivência, também as odiamos por ser fadadas a sobreviver à gente. Esse ódio se expressa nas condutas que as condenam a viver numa infância sem fim, sem nunca se tornarem adultas.

(16§)Detalhe: a leniência com os "menores" é uma dessas condutas.

Disponível em:  
<http://www1.folha.uol.com.br/fsp/ilustrada/216161-maioridade-penal.shtml>. Acesso em 15 de set. 2015



### QUESTÃO 01-----

Em todo texto argumentativo, há uma tese, um ponto de vista defendido pelo autor. Em “Maioridade Penal?”, a tese defendida por Contardo Calligaris é a de que devem ser responsabilizados

- A) aqueles conscientes sobre os seus atos, independentemente da idade.
- B) as crianças e os adolescentes, independentemente de qualquer fator.
- C) os adolescentes, desde que eles tenham a idade de pelo menos 16 anos.
- D) os adultos e os adolescentes que tenham a idade de no mínimo 18 anos.

### QUESTÃO 02-----

Sobre a infância e o tratamento dado às crianças, a afirmativa que traduz coerentemente o posicionamento do articulista é:

- A) A idealização da infância tem um efeito nocivo uma vez que impede as crianças de crescerem.
- B) A infância é, de fato, uma época diferenciada e merecedora de um tratamento especial por parte dos adultos.
- C) As crianças devem ser protegidas e veneradas, pois são o futuro e a esperança dos adultos, já corrompidos.
- D) As crianças devem ser tratadas, desde cedo, como adultos para que sejam responsáveis pelos seus atos.

### QUESTÃO 03-----

As palavras destacadas nos fragmentos foram substituídas de modo a não alterar o sentido estabelecido pelo seu uso no texto, EXCETO em:

- A) (2§) Em suma, a proposta é **inócu**a./ Em suma, a proposta é ineficaz.
- B) (5§) Aqui, um parêntese: claro, para que alguém seja **imputáv**el.../ Aqui, um parêntese: claro, para que alguém seja responsável...
- C) (8§) As duas ideias, aliás, são **coevas**: prosperam desde o século 19. / As duas ideias, aliás, são contemporâneas: prosperam desde o século 19.
- D) (16§) Detalhe: a **leniênci**a com os "menores" é uma dessas condutas. / Detalhe: a omissão com os "menores" é uma dessas condutas.

### QUESTÃO 04-----

“Ela ainda será discutida em outra comissão especial antes de chegar ao plenário, mas já agita os espíritos.” (1§)

A relação originalmente estabelecida nesse fragmento, segundo o texto, é preservada em:

- A) Ela ainda será discutida em outra comissão especial antes de chegar ao plenário, pois já agita os espíritos.
- B) Ela ainda será discutida em outra comissão especial antes de chegar ao plenário, apesar de já agitar os espíritos.
- C) Ela ainda será discutida em outra comissão especial antes de chegar ao plenário, todavia já agita os espíritos.
- D) Ela ainda será discutida em outra comissão especial antes de chegar ao plenário, caso agite os espíritos.

### QUESTÃO 05-----

A seguir, trechos retirados do texto e suas respectivas análises:

- I. “A Comissão de Constituição e Justiça da Câmara dos Deputados aprovou a constitucionalidade da proposta de diminuição da maioridade penal de 18 para 16 anos.”  
Análise: os termos em destaque são núcleos de mesma função sintática.
- II. “Logo, descobrimos o prazer de vê-las sempre saltitantes e despreocupadas,e decidimos que não seriam imputáveis juridicamente: seu sorriso, por mais que fosse um pouco besta, seria a imagem da ‘felicidade’ de nosso futuro.”  
Análise: O uso da vírgula antes do “e” no trecho em destaque está equivocado, pois, nesse caso, as orações coordenadas possuem sujeitos iguais.
- III. “Esse ódio se expressa nas condutas que as condenam a viver numa infância sem fim, sem nunca se tornarem adultas.”  
Análise: o termo em destaque é um pronome relativo que tem como referente a expressão “nas condutas”. Nesse sentido, poderia ser substituído corretamente pelo pronome relativo “onde”, que denota ideia de lugar.

É CORRETO apenas o que se afirma em

- A) I.
- B) II.
- C) I e II.
- D) II e III.



### QUESTÃO 06

O emprego do termo em destaque está CORRETO em:

- A) A criminalidade sempre encontrará lacunas nos contratos e leis aonde os legisladores pretendem garantir a ordem.
- B) É nítida a solução punitiva à que se refere a parcela da população a favor da diminuição da maioria penal.
- C) Os legisladores, por quem devemos nos orientar, precisam legislar em prol de toda a sociedade.
- D) Os verdadeiros criminosos, cuja a responsabilidade é conhecida, continuam soltos enquanto os menores são responsabilizados.

### QUESTÃO 07

Sobre a classificação de formas verbais, analise os itens seguintes:

- I. Primeira pessoa do plural do presente do indicativo do verbo "vir" = vimos
- II. Terceira pessoa do singular do pretérito perfeito do indicativo do verbo "deter" = deteu
- III. Terceira pessoa do singular do pretérito perfeito do indicativo do verbo "requerer" = requis
- IV. Segunda pessoa do singular do modo imperativo afirmativo do verbo "ter" = tem
- V. Segunda pessoa do singular do modo imperativo afirmativo do verbo "trazer" = trazei

É CORRETO apenas o que se afirma em

- A) I e IV.
- B) II e III.
- C) II, III e IV.
- D) I, IV e V.

### QUESTÃO 08

A alternativa que apresenta CORRETAMENTE apenas flexões do verbo PROVER é:

- A) Proveem – proveram – provias – provesse.
- B) Provejam – provésseis – provieste – proveréis.
- C) Provi – provirão – provemos – provesses.
- D) Provêm – provê – proveja – proveste.

### QUESTÃO 09

Os preceitos da norma padrão foram inteiramente observados em:

- A) "A maioria penal, durante o período colonial de 1830, foi instaurado no Brasil com o advento do primeiro Código Criminal do Império, uma tradição Europeia a fim de que haja rigor na legislação brasileira."
- B) "Diante do contexto apresentado, o código Republicano determinava a inimputabilidade absoluta aos menores de nove anos completos onde o objetivo principal e primário estava centrado na garantia e proteção do menor."
- C) "É irrefutável que as Cláusulas Pétreas não se limitam a magna carta e que estão elencadas muitas dessas cláusulas em diversos artigos da Constituição Federal."
- D) "Decerto, o aumento do número de atos infracionais cometidos por esses jovens não significa que a proporção seja superior aos ilícitos cometidos por adultos."

### QUESTÃO 10

Segundo os preceitos da Gramática Normativa, o texto que apresenta a pontuação CORRETA é:

- A) "Apresentar propostas legislativas, para redução da menoridade penal constitui uma grande falácia, pois a Carta Magna não admite que sejam objeto de deliberação de emenda à Constituição os direitos e garantias individuais."
- B) "Um passo importante para enfrentar o fenômeno – real e construído – da criminalidade violenta no mundo infanto-juvenil cabe, pois, ao campo midiático, que precisa cumprir sua missão de investir em seu potencial de construção de mentalidades."
- C) "Todo mundo sofre, porém, a juventude é a maior vítima da violência. Esta é a tragédia brasileira: um país que está matando sua juventude, sua energia e, com ela muitas possibilidades e sonhos de mudar a sociedade."
- D) "O Estatuto diz que todas as crianças e todos os adolescentes têm direito à vida, à saúde, à alimentação, à educação, ao esporte, ao lazer, à profissionalização, à cultura, à dignidade, ao respeito, à liberdade, e à convivência familiar e comunitária."



**INFORMÁTICA**

**QUESTÃO 11-----**

Observe a tabela seguinte para responder à questão:

	A	B	C	D
Tabela de Veículos				
1	Marca	Modelo	Potência	Valor 1 <sup>a</sup> Revisão R\$
2	Fiat	Uno	1.0	200,00
3	volkswagen	Gol	1.6	320,00
4	Chevrolet	Onix	1.4	280,00
5	Kia	Sportage	2.0	350,00
6	Ford	KA	1.0	285,00
7	Honda	Fit	1.5	300,00
8	Toyota	Corolla	2.0	370,00
9				

Considerando que a tabela está em uma planilha do Excel 2010 e que se deseja encontrar a soma do valor da 1<sup>a</sup> revisão para os veículos com potência “1.0”, qual a sintaxe está CORRETA?

- A) =SOMASE(C3:C9;"1.0";D3:D9)
- B) =SOMASE(A3:C9;"1.0";D3:D9)
- C) =SOMASE("1.0";C3:D9)
- D) =SOMASE(C3:D9; "1.0")

**QUESTÃO 12-----**

Para pesquisar, no sítio de busca google, páginas que apresentam a palavra “molho”, mas que não apresentam a palavra “tomate”, deve-se utilizar o comando:

- A) molho /tomate
- B) molho –tomate
- C) molho (tomate)
- D) molho :tomate

**QUESTÃO 13-----**

São sítios de busca e navegadores de Internet, respectivamente, EXCETO:

- A) Bing, Safari
- B) Google, Internet Explorer
- C) Google, Opera
- D) Opera, Firefox

**QUESTÃO 14-----**

Sobre transferência de dados, analise as afirmativas a seguir:

- I. O protocolo de transferência de arquivos (FTP) permite a transferência de arquivos de um computador da Internet para o computador do usuário, desde que o usuário esteja identificado.
- II. O protocolo *Hyper Text Transfer Protocol Secure* (HTTPS) permite a transmissão de dados na Internet por meio de uma conexão segura.
- III. O protocolo *Post Office Protocol (POP)* é utilizado no sistema de correio eletrônico na arquitetura de Internet para a transmissão de mensagens eletrônicas.

É CORRETO apenas o que se afirma em

- A) I.
- B) II.
- C) I e III.
- D) II e III.

**QUESTÃO 15-----**

Sobre sistema operacional Windows e Linux, numere a segunda coluna de acordo com a primeira.

1 - Central de ações	( ) Permite uma comunicação direta entre o usuário e o sistema operacional para criar pastas e manusear arquivos.
2 - SNAP	( ) Consolida todas as mensagens de segurança e manutenção do Windows. Os itens em Vermelho são rotulados como importante, e os itens em amarelo são tarefas sugeridas.
3 - KDE	( ) É um estado de economia de energia que permite que o computador reinicie rapidamente para ser utilizado.
4 - Prompt de comando	( ) É um recurso do Windows para organizar janelas lado a lado na área de trabalho.
5 - Suspensão	( ) É um programa de Interface gráfica para o sistema operacional Linux.

A sequência CORRETA, de cima para baixo, é:

- A) 1, 4, 5, 2, 3
- B) 1, 4, 3, 5, 2
- C) 4, 1, 5, 3, 2
- D) 4, 1, 5, 2, 3



**DIREITO ADMINISTRATIVO**

**QUESTÃO 16**

Relacione os princípios aos seus conceitos:

- (1) Princípio da Legalidade
- (2) Princípio da Impessoalidade
- (3) Princípio da Moralidade Administrativa
- (4) Princípio da Publicidade
- (5) Princípio da Eficiência

(A) Tal princípio exige a ampla divulgação dos atos praticados pela Administração Pública, ressalvadas as hipóteses de sigilo previstas em lei.

(B) É o princípio que impõe a todo agente público o dever de realizar suas atribuições com presteza, perfeição e rendimento funcional. É o princípio que corresponde ao dever da boa administração.

(C) Esse princípio constitui uma das principais garantias de respeito aos direitos individuais porque a lei define e estabelece os limites da atuação administrativa que tenha por objeto a restrição ao exercício de referidos direitos individuais em benefício da coletividade.

(D) Princípio que exige da Administração Pública uma atuação segundo padrões éticos de probidade, decoro e boa-fé.

(E) Princípio que exige objetividade no atendimento do interesse público, vedada a promoção pessoal de agentes ou autoridades.

A correspondência CORRETA é:

- A) 1-A, 2-B, 3-C, 4-D, 5-E
- B) 1-C, 2-E, 3-D, 4-A, 5-B
- C) 1-E, 2-B, 3-D, 4-A, 5-C
- D) 1-E, 2-D, 3-C, 4-B, 5-A

**QUESTÃO 17**

Assinale V para as alternativas VERDADEIRAS e F para as FALSAS:

( ) Poder disciplinar é o que cabe à Administração Pública para apurar infrações e aplicar penalidades aos servidores públicos e demais pessoas sujeitas à disciplina administrativa.

( ) Os poderes da Administração são faculdades da Administração Pública e são, portanto, renunciáveis.

( ) Poder de polícia é a atividade do Estado consistente em limitar o exercício dos direitos individuais em benefício do interesse público.

( ) O poder regulamentar pode ser definido como o que cabe ao Chefe do Poder Executivo – da União, dos Estados e dos Municípios – de editar normas complementares à lei, para sua fiel execução.

A sequência CORRETA é:

- A) (V); (F); (V); (V)
- B) (V); (V); (V); (V)
- C) (V); (V); (F); (V)
- D) (V); (F); (F); (V)

**QUESTÃO 18**

Assinale a alternativa INCORRETA:

- A) A Constituição Federal/88 só exige concurso público para a investidura em cargo ou emprego público.
- B) As funções de confiança, também chamados de cargos em comissão, de livre nomeação e exoneração, destinam-se apenas às atribuições de direção, chefia e assessoramento, nos termos do art. 37, V, da Constituição Federal/88.
- C) Cargo público é criado por lei que lhe confere denominação própria, define suas atribuições e fixa o padrão de vencimento. O ocupante de cargo tem vínculo estatutário com a Administração.
- D) O ocupante de emprego público vincula-se com a Administração através de contrato, sob a regência da CLT.

**QUESTÃO 19**

Um determinado Município publica dois editais de licitação, nos termos da Lei 8.666, de 21 de junho de 1993:

- 1º) Para a escolha de uma pintura a ser colocada no saguão da prefeitura.
- 2º) Para a venda de 200 cadeiras sem utilidade para a Administração Municipal.

As modalidades de licitação devem ser, respectivamente,

- A) Concurso e Leilão.
- B) Concurso e Tomada de preços.
- C) Convite e Leilão.
- D) Convite e Tomada de preços.

**QUESTÃO 20**

Assinale a alternativa INCORRETA:

- A) A Constituição Federal prevê o controle externo da Administração Pública, a cargo do Congresso Nacional com o auxílio do Tribunal de Contas.
- B) Constitucionalmente, são meios de provocar o controle jurisdicional da Administração Pública: *habeas corpus*, *habeas data*, mandado de injunção, mandado de segurança, ação popular.
- C) No direito brasileiro, o Poder Judiciário só pode examinar os atos da Administração Pública vinculados, ou seja, a legalidade dos atos. Assim, é vedado ao Poder Judiciário questionar os atos discricionários, sob pena de invasão do mérito administrativo.
- D) O controle interno da Administração Pública decorre do poder de autotutela, que permite à Administração Pública rever os próprios atos quando ilegais, inoportunos ou inconvenientes.



## DIREITO CONSTITUCIONAL

### QUESTÃO 21-----

Beltrana é mãe de uma criança de 07 anos e vai matriculará-la no ensino fundamental na escola estadual perto de sua residência. Ao chegar lá, é impedida de fazer a matrícula pela diretora da escola.

Qual ação constitucional Beltrana deve utilizar para possibilitar a matrícula de seu filho?

- A) Direito de petição
- B) *Habeas data*
- C) Mandado de injunção
- D) Mandado de segurança

### QUESTÃO 22-----

De acordo com a Constituição Federal/88, assinale a alternativa INCORRETA:

- A) A eleição do Governador e do Vice-Governador e dos Deputados Distritais coincidirá com a dos Governadores e Deputados Estaduais, para mandato de igual duração.
- B) Ao Distrito Federal são atribuídas as competências legislativas reservadas aos Estados e Municípios.
- C) Lei federal disporá sobre a utilização, pelo Governo do Distrito Federal, das polícias civil e militar e do corpo de bombeiros militar.
- D) O Distrito Federal, permitida sua divisão em Municípios, reger-se-á por lei orgânica, votada em dois turnos com interstício mínimo de dez dias, e aprovada por dois terços da Câmara Legislativa, que a promulgará, atendidos os princípios estabelecidos na Constituição Federal.

### QUESTÃO 23-----

Com base no texto constitucional federal, analise os itens abaixo em relação à Administração Pública:

- I. A administração pública direta e indireta de qualquer dos Poderes da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios obedecerá aos princípios de legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência.
- II. É permitida a vinculação ou equiparação de espécies remuneratórias para o efeito de remuneração de pessoal do serviço público.
- III. A administração fazendária e seus servidores fiscais terão, dentro de suas áreas de competência e jurisdição, precedência sobre os demais setores administrativos, na forma da lei.
- IV. As administrações tributárias da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios, atividades essenciais ao funcionamento do Estado, exercidas por servidores de carreiras específicas, terão recursos prioritários para a realização de suas atividades e atuarão de forma integrada, inclusive com o

compartilhamento de cadastros e de informações fiscais, na forma da lei ou convênio.

Considerando que cada item correto vale 03 (três), o valor da soma dos itens CORRETOS é igual a

- A) 03.
- B) 06.
- C) 09.
- D) 12.

### QUESTÃO 24-----

Nos termos da Constituição Federal/88, a ordem econômica, fundada na valorização do trabalho humano e na livre iniciativa, tem por fim assegurar a todos existência digna, conforme os ditames da justiça social, observados os seguintes princípios:

- I. soberania nacional;
- II. propriedade privada;
- III. função social da propriedade;
- IV. livre concorrência;
- V. busca do pleno emprego;
- VI. defesa do meio ambiente, inclusive mediante tratamento diferenciado conforme o impacto ambiental dos produtos e serviços e de seus processos de elaboração e prestação.

Assinale a alternativa CORRETA:

- A) A defesa do consumidor também é princípio geral da ordem econômica.
- B) Os direitos dos usuários dos serviços públicos também é princípio geral da ordem econômica.
- C) O item VI não é princípio geral da ordem econômica.
- D) O rol elencado no enunciado contém todos os princípios gerais da ordem econômica.

### QUESTÃO 25-----

Nos termos da Constituição Federal/88, a assistência social será prestada a quem dela necessitar, independentemente de contribuição à seguridade social, e tem por objetivos, EXCETO:

- A) a cobertura dos eventos de doença, invalidez, morte e idade avançada.
- B) a garantia de um salário mínimo de benefício mensal à pessoa portadora de deficiência e ao idoso que comprovem não possuir meios de prover à própria manutenção ou de tê-la provida por sua família, conforme dispuser a lei.
- C) a habilitação e reabilitação das pessoas portadoras de deficiência e a promoção de sua integração à vida comunitária.
- D) a promoção da integração ao mercado de trabalho.



## GESTÃO PÚBLICA

### QUESTÃO 26-----

Leia atentamente o texto abaixo:

"As profundas transformações ocorridas no mundo após a Segunda Guerra Mundial contribuíram de forma decisiva para acelerar o nível de maturidade político-econômico-social dos governos e das sociedades, especialmente a partir da década de 1970. [...] Cresceram as atribuições dos governos, a complexidade de suas ações e as demandas pelos seus serviços. O processo de globalização econômica, por sua vez, também foi impulsionado, tornando-se fator indutor de mudanças de toda ordem: tecnológicas, econômicas, sociais, culturais e políticas. Inúmeros países começaram a abrir as suas economias, o nível de educação elevou-se, assim como o acesso às informações."

(PEREIRA, José Matias. Curso de administração pública: Foco nas Instituições e Ações Governamentais. 3 ed. São Paulo: Atlas, 2010, p. 110. Adaptado)

Esse texto faz referência a qual fenômeno histórico da administração pública?

- A) Ao patrimonialismo como ideal administrativo que se difunde entre os principais países do mundo. Tal modelo permitia que gestores tivessem total liberdade para lidar com o patrimônio público, a fim de lidar com a expansão das atribuições estatais no pós-guerra.
- B) Ao surgimento do modelo do *Welfare State* - Estado de Bem-Estar Social - que surge no final da década de 1970 com o intuito de lidar com a crise econômica gerada pela descoberta de que o petróleo era uma fonte de energia esgotável.
- C) À reforma gerencial da administração pública, que substituiu o modelo burocrático weberiano, pois ele não se demonstrava mais capaz de lidar com eficácia com as demandas sociais crescentes de uma sociedade plural e democrática.
- D) À renovação do autoritarismo burocrático como instrumento de eficácia administrativa, por promover decisões mais eficazes e conscientes ao aplicar a rigidez processual nas decisões administrativas.

### QUESTÃO 27-----

Leia com atenção o texto abaixo e faça o que se pede:

Durante a vigência dos Estados Absolutistas, o modelo administrativo \_\_\_\_\_ não fazia distinção entre os recursos do monarca e os recursos públicos. Os \_\_\_\_\_ não eram distribuídos de acordo com competências, mas como uma espécie de recompensa ou moeda de troca que os monarcas

concediam de acordo com sua vontade gerando ineficácia e nepotismo.

A partir das conquistas políticas dos séculos XVIII e XIX, um novo modelo se fez necessário. O \_\_\_\_\_

nasce na segunda metade do século XIX, pregando o princípio da profissionalização dos cargos administrativos, assim como a imparcialidade, o controle formal dos processos administrativos e a hierarquia formal. Ao longo do século XX, tal modelo se tornou inadequado por não mais corresponder aos interesses da população. A solução veio com a \_\_\_\_\_, que introduz o modelo de \_\_\_\_\_, orientada não mais por processos, mas por \_\_\_\_\_.

Assinale a alternativa que completa CORRETAMENTE as lacunas desse texto:

- A) patrimonialista - cargos públicos - modelo burocrático - reforma gerencial - administração gerencial – resultados.
- B) burocrático - recursos - patrimonialismo - reforma democrática - administração pública - cargos públicos.
- C) patrimonialista - patrimônios - estado de bem-estar social - reforma administrativa - administração burocrática – resultados.
- D) societal - cargos públicos - modelo democrático - reforma do estado - administração socialista - burocacias estatais.

### QUESTÃO 28-----

O modelo gerencial de administração pública adota a descentralização como instrumento de organização e execução de políticas públicas, em busca de melhor governança.

Nesse contexto, analise as afirmativas a seguir:

- I. A administração gerencial adota forma de atuação descentralizada e baseada no controle por resultados.
- II. A administração pública gerencial adota um modelo rígido de processos com o intuito de combater o nepotismo e a corrupção.
- III. A descentralização administrativa se refere à transferência dos poderes de decisão a entes administrativos que não possuem personalidade jurídica própria.
- IV. A descentralização pode ser feita através da outorga, quando o Estado cria uma entidade e a ela transfere a execução de serviço público; ou delegação, quando, através de contrato ou ato unilateral, transfere a execução de determinado serviço a entidade particular.



- V. A governança faz referência à capacidade de um governo de executar as decisões tomadas. O modelo gerencial tem a governança como referencial ao focar na avaliação de resultados das políticas públicas e não nos processos.

Sobre o modelo gerencial de administração pública, governança e descentralização, é CORRETO apenas o que se afirma em

- A) I, III e V.
- B) I, IV e V.
- C) II, III e IV.
- D) II, III, IV e V.

#### QUESTÃO 29-----

Usualmente conflito é definido como um tipo de divergência, desentendimento ou incoerência que envolve opções incompatíveis. Ele tende a deixar os envolvidos estressados e chega a provocar problemas de saúde, dependendo da sua extensão. Os conflitos não resolvidos tendem a causar problemas às organizações, o que não é diferente na administração pública. Conflitos prejudicam a eficácia e a eficiência, princípios básicos da gestão pública contemporânea. Dessa forma, uma gestão de conflitos eficaz deve

- A) estimular a competição entre os envolvidos, esperando que eles, por serem culpados pela situação, resolvam os problemas criados a partir do princípio da responsabilização.
- B) utilizar da estratégia de colaboração, buscando atender os anseios dos envolvidos em busca de solução e não de culpados. O gestor deve buscar uma resposta que represente ganho mútuo, tanto para os envolvidos quanto para o setor.
- C) instituir a solução para os envolvidos com intuito de cessar o conflito tendo em vista a posição hierárquica superior que o gestor ocupa, evitando discutir com a equipe aspectos relativos apenas a seu cargo, neste caso a gestão de conflitos.
- D) evitar a identificação dos possíveis ou prováveis conflitos, pois tal procedimento desgasta o gestor e concentra forças em situações que podem não ocorrer. O gestor deve apenas se envolver em conflitos que dizem respeito ao exercício do seu cargo, evitando desgastar sua imagem frente à equipe de trabalho.

#### QUESTÃO 30-----

A Lei 4.320, de 17 de março de 1964, instituiu a contabilidade aplicada à administração pública no Brasil. O texto da Lei 4.320 contempla normas gerais do direito financeiro para a elaboração de orçamentos, além de controle de gasto e balanços de gastos para os entes federados. A Lei Complementar nº 101 de 4 de maio de 2000, chamada de Lei de Responsabilidade Fiscal, complementou aspectos relativos às normas das finanças públicas. Sobre a Lei nº 4320, é CORRETO afirmar:

- A) Através da lei orçamentária, o Executivo não pode, em hipótese alguma, abrir crédito suplementar, independentemente da importância.
- B) Unidades orçamentárias se referem a agrupamentos de serviços subordinados ao mesmo órgão ou repartição.
- C) O quadro de Recursos e Aplicações de Capital é fixo, não havendo variações relativas a variações anuais.
- D) As entidades autárquicas ou paraestatais terão seus orçamentos discutidos e aprovados exclusivamente pelo Poder Legislativo.

#### LEGISLAÇÃO MUNICIPAL APLICADA

#### QUESTÃO 31-----

De acordo com a Lei Municipal nº 7.169, de 30 de agosto de 1996, assinale a alternativa INCORRETA:

- A) Readaptação é a atribuição de atividades especiais ao servidor, observada a exigência de atribuições compatíveis com a limitação que tenha sofrido em sua capacidade física ou mental, verificada em inspeção médica pelo órgão municipal competente, que deverá, para tanto, emitir laudo circunstanciado.
- B) Recondução é o retorno do servidor ao cargo anteriormente ocupado, correlato ou transformado, em razão da reintegração de servidor demitido.
- C) Reintegração é a reinvestidura do servidor estável no cargo anteriormente ocupado, ou no resultante de sua transformação, quando invalidada a sua demissão por decisão administrativa ou judicial, com resarcimento do vencimento e das demais vantagens do cargo.
- D) Reversão é o retorno à atividade do servidor aposentado por invalidez quando, por junta médica do órgão municipal competente, forem declarados insubstinentes os motivos determinantes da aposentadoria e atestada sua capacidade para o exercício das atribuições do cargo. A reversão far-se-á somente de ofício.



### QUESTÃO 32-----

De acordo com a Lei Municipal nº 7.169, de 30 de agosto de 1996, assinale a alternativa INCORRETA:

- A) É considerada penosa a atividade que acarrete acentuado desgaste físico ou psíquico aos que a exerçam de forma continuada.
- B) Os servidores que habitualmente trabalhem em locais insalubres ou em contato permanente com substâncias tóxicas, radioativas, ou com risco de vida, fazem jus a um adicional sobre o vencimento do cargo efetivo.
- C) O servidor que fizer jus às gratificações de insalubridade, de periculosidade e de atividade penosa receberá por todas elas.
- D) São consideradas atividades ou operações insalubres aquelas que, pela natureza, pelas condições ou pelo método de trabalho, exponham os servidores a agentes nocivos à saúde, em nível superior ao da tolerância fixada, em razão da natureza e do tempo de exposição aos seus efeitos.

### QUESTÃO 33-----

Além do vencimento e das vantagens previstas na Lei Municipal nº 7.169, de 30 de agosto de 1996, serão deferidos aos servidores as seguintes gratificações e adicionais, EXCETO:

- A) adicional de férias
- B) décimo terceiro salário
- C) diárias
- D) gratificação por serviço noturno

### QUESTÃO 34-----

Nos termos da Lei Orgânica do Município de Belo Horizonte – 1990, é objetivo prioritário do Município:

- A) assegurar o exercício, pelos vereadores, dos mecanismos de controle da legalidade e da legitimidade dos atos do Poder Público e da eficácia dos serviços públicos.
- B) garantir a efetividade dos direitos públicos objetivos.
- C) preservar os interesses gerais e individuais.
- D) proporcionar aos seus habitantes condições de vida compatíveis com a dignidade humana, a justiça social e o bem comum.

### QUESTÃO 35-----

Nos termos da Lei Orgânica do Município de Belo Horizonte – 1990, analise as afirmativas abaixo:

- I. São Poderes do Município, independentes e harmônicos entre si, o Legislativo, o Judiciário e o Executivo.
- II. São símbolos do Município a bandeira, o hino e o brasão.
- III. Constituem bens municipais todas as coisas móveis e imóveis, direitos e ações que, a qualquer título, pertençam ao Município.

Estão CORRETAS as afirmativas

- A) II e III, apenas.
- B) I e III, apenas.
- C) III, apenas.
- D) I, II e III.

### QUESTÃO 36-----

Nos termos da Lei Orgânica do Município de Belo Horizonte - 1990. Compete privativamente ao Prefeito Municipal, EXCETO

- A) celebrar convênios, ajustes e contratos de interesse municipal
- B) comparecer à Câmara, nos casos e para os fins previstos na Lei Orgânica do Município de Belo Horizonte
- C) exercer, com o auxílio dos Secretários Municipais, a direção superior do Poder Executivo
- D) sancionar, promulgar e fazer publicar as leis e, para sua fiel execução, expedir decretos e regulamentos.

### QUESTÃO 37-----

Nos termos da Lei nº 9.011, de 01 janeiro de 2005, NÃO integra a Administração Direta do Poder Executivo o seguinte órgão:

- A) Assessoria Policial Militar
- B) Auditoria do Município
- C) Procuradoria Geral do Município
- D) Gabinete do Secretário Municipal de Governo



**QUESTÃO 38-----**

Está disponível no site da Prefeitura de Belo Horizonte a "Cartilha – Lei de acesso à informação". Sobre o tema, assinale a alternativa INCORRETA:

- A) Informações pessoais (aqueles relacionadas à pessoa natural identificada ou identificável) não serão divulgadas.
- B) Negado o acesso integral à informação por ser ela parcialmente sigilosa, é assegurado o acesso à parte não sigilosa, por meio de certidão, extrato ou cópia, com ocultação da parte sob sigilo.
- C) O prazo para resposta ao cidadão é de 20 dias, prorrogável por igual período.
- D) O serviço de busca e fornecimento da informação é gratuito, salvo nas hipóteses de reprodução de documentos, inclusive por meio digital, situação na qual poderá ser cobrado o valor necessário ao resarcimento do custo, observando-se as ressalvas previstas na Lei Federal nº 7.115, de 29 de agosto de 1983.

**QUESTÃO 39-----**

Com base no Decreto Municipal nº 14.635, de 10 de novembro de 2011, constituem deveres dos Agentes Públicos municipais:

- I. ser cortês, ter urbanidade, disponibilidade e atenção, respeitando a capacidade e as limitações individuais de todos os usuários do serviço público, sem qualquer espécie de preconceito ou distinção de raça, sexo, orientação sexual, nacionalidade, cor, idade, religião, tendência política, posição social e quaisquer outras formas de discriminação;
- II. não ceder a pressões de superiores hierárquicos, de contratantes, interessados e outros que visem a obter quaisquer favores, benesses ou vantagens indevidas em decorrência de ações ou omissões imorais, ilegais ou antiéticas, e denunciá-las;
- III. assegurar transparência e publicidade à atividade administrativa, com processos céleres e previsíveis, com fundamento nos princípios da segurança jurídica e da confiança legítima;
- IV. abster-se, de forma absoluta, de exercer sua função, poder ou autoridade com finalidade estranha ao interesse público, mesmo que observando as formalidades legais e não cometendo qualquer violação expressa à lei.

Está INCORRETO o que se afirma em

- A) I e IV.
- B) II e IV.
- C) III apenas.
- D) IV apenas.

**QUESTÃO 40-----**

Nos termos do Decreto Municipal nº 14.635, de 10 de novembro de 2011, assinale a alternativa INCORRETA:

- A) A autoridade pública não poderá receber salário ou qualquer outra remuneração de fonte privada, nem receber transporte, hospedagem ou quaisquer favores de particulares em desacordo com os princípios e normas de conduta ética expressos no Código de Ética do Agente Público Municipal e da Alta Administração Municipal.
- B) As divergências entre autoridades públicas serão resolvidas internamente, mediante coordenação administrativa, podendo manifestar-se publicamente sobre matéria que não seja afeta a sua área de competência.
- C) No exercício de suas funções, as autoridades públicas deverão pautar-se pelos padrões da ética, submetendo-se especialmente aos deveres de honestidade, boa-fé, transparência, imparcialidade, probidade, decoro e submissão ao interesse público.
- D) No relacionamento com outros órgãos e agentes da Administração Pública, a autoridade pública deverá esclarecer a existência de eventual conflito de interesses, bem como comunicar qualquer circunstância ou fato impeditivo de sua participação em decisão coletiva ou em órgão colegiado.



## CONHECIMENTOS ESPECÍFICOS

### QUESTÃO 41-----

A liderança consiste em um processo que tem por finalidade influenciar as atividades de um indivíduo ou de um grupo no alcance de um objetivo.

O estilo de liderança em que o líder exprime raros comentários sobre a atividade do grupo, permitindo que decisões sejam tomadas sem a sua participação é denominada liderança

- A) autoritária.
- B) liberal.
- C) democrática.
- D) parcimoniosa.

### QUESTÃO 42-----

A administração é constituída por uma série de decisões tomadas pelos gestores desde o nível operacional até o nível estratégico.

O gestor de uma pequena empresa vem buscando novas ferramentas para auxiliar na sua gestão. Após analisar as características do instrumento e o impacto da sua adoção na empresa, ele acaba escolhendo determinada ferramenta. A decisão adotada por esse gestor é, segundo a tipologia de decisões,

- A) Improvisada.
- B) Imediata.
- C) Rotineira.
- D) Premeditada.

### QUESTÃO 43-----

No modelo burocrático de organização, prevalece a predominância da lógica e da razão no comportamento funcional dos indivíduos dentro da estrutura organizacional, a impessoalidade e a neutralidade de suas atitudes.

Sobre as características da burocracia, analise as seguintes afirmativas:

- I. Na definição de competência, cada unidade de nível inferior está subordinada ao controle e supervisão de uma unidade de nível superior.
- II. Normas de conduta estão relacionadas com a maneira de proceder dos servidores, que deve ser regulamentada por um consistente sistema de regras.
- III. No modelo burocrático de organização, todos os atos administrativos, decisões e normas devem estar devidamente documentados e arquivados.

É CORRETO apenas o que se afirma em

- A) III.
- B) I e II.
- C) I e III.
- D) II e III.

### QUESTÃO 44-----

A departamentalização consiste no processo de institucionalização de unidades organizacionais por meio da divisão do trabalho geral em suas funções componentes e/ou agrupamento de atividades similares.

Sobre o processo de departamentalização, assinale a alternativa CORRETA:

- A) No processo de departamentalização, deve-se observar que qualquer alteração na estrutura implica a necessidade de adoção de novos métodos de trabalho e, consequentemente, o treinamento dos funcionários.
- B) O processo de diferenciação e integração é uma abordagem decorrente da teoria clássica da Administração, que afirma que a departamentalização deve seguir um modelo único de organização.
- C) Os aspectos políticos não necessitam de atenção no desenvolvimento do processo de departamentalização, por ser uma variável pouco influente.
- D) Passar por um processo de departamentalização tende a ser fácil para os envolvidos dentro da organização, uma vez que a mudança é sempre bem vista por todos.

### QUESTÃO 45-----

À medida que as organizações alcançam estágios mais evoluídos no seu processo de crescimento, surge a necessidade de adoção de estruturas organizacionais que permitam atender à adoção de novas estratégias, diretrizes e objetivos.

A estrutura moderna de organização baseada em função

- A) consiste em unidades orgânicas de maior flexibilidade operacional.
- B) apresenta como característica central o agrupamento pela natureza das atividades.
- C) possui duração estimável e finita, visando oferecer determinado produto ou serviço.
- D) consiste em uma estrutura flexível podendo ser alterada a qualquer momento.



**QUESTÃO 46**

O modelo administrativo adotado por Ford segue os princípios da administração científica caracterizada pelo trabalho dividido, repetido e contínuo.

Sobre os princípios de Ford, assinale a alternativa CORRETA:

- A) O princípio da produtividade consiste em aumentar a velocidade rotatória do capital circulante.
- B) O princípio da intensificação recomenda o máximo de produção dentro de um período preestabelecido.
- C) O princípio da organização racional do trabalho reforça a necessidade da adoção de um manual de conduta dentro da fábrica.
- D) O princípio da economicidade refere-se a reduzir ao mínimo o volume de matéria-prima no curso de transformação.

**QUESTÃO 47**

A Teoria Administrativa consiste em uma vertente da abordagem Clássica da Administração que buscava o alcance da máxima eficiência por meio da estrutura organizacional.

Sobre os princípios gerais da Administração de Fayol, assinale a alternativa INCORRETA:

- A) Autoridade e responsabilidade consistem no direito de dar ordens e esperar obediência como resposta.
- B) Unidade de comando significa que a organização deve se mover em uma direção, em prol de um objetivo comum.
- C) A divisão do trabalho é realizada para garantir que o esforço e a atenção estejam focados em porções especiais da tarefa.
- D) A estabilidade de pessoal refere-se à retenção dos trabalhadores mais produtivos como alta prioridade da administração.

**QUESTÃO 48**

A Teoria das Relações Humanas teve origem a partir das conclusões da experiência de Hawthorne. Apesar das importantes contribuições para o campo da Administração, a TRH sofreu algumas críticas.

Assinale a alternativa que corresponde CORRETAMENTE a uma crítica à Teoria das Relações Humanas.

- A) Concepção ingênua e romântica do operário.
- B) Teoria da Máquina.
- C) Abordagem simplificada da organização formal.
- D) Superespecialização do operário.

**QUESTÃO 49**

As funções da administração constituem o processo administrativo que se dispõe de forma cíclica, dinâmica e interativa.

Assinale a alternativa que classifica CORRETAMENTE a função administrativa responsável por definir padrões, monitorar e avaliar o desempenho, propondo ações corretivas quando necessário.

- A) Planejamento.
- B) Organização.
- C) Direção.
- D) Controle.

**QUESTÃO 50**

A centralização e a descentralização correspondem ao nível hierárquico no qual as decisões são tomadas.

Assinale a alternativa que corresponde CORRETAMENTE a uma vantagem da descentralização.

- A) As decisões são tomadas mais rapidamente pelos próprios executores da ação.
- B) Necessidade de mão de obra melhor selecionada e treinada.
- C) Políticas e procedimentos tendem a variar de um departamento para outro.
- D) A falta de informação e coordenação gera aprendizagem organizacional.

**QUESTÃO 51**

A Abordagem Comportamental da Administração busca explicar o comportamento individual das pessoas dentro das organizações.

Sobre as origens da Abordagem Comportamental, assinale a alternativa CORRETA:

- A) Tendência para integração das ciências naturais e sociais.
- B) Pesquisa sobre o defrontamento entre organização e ambiente.
- C) Necessidade de aumentar a eficiência das organizações.
- D) Desdobramento da Teoria das Relações Humanas.



**QUESTÃO 52-----**

A Lei de Pareto ou Curva ABC ou 80-20, baseada nas teorias econômicas do italiano Vilfredo Pareto, é um método de classificação de informações a fim de separar os itens de maior importância ou impacto, os quais são normalmente em menor número.

Em relação à tabela abaixo, identifique se as afirmações a seguir são (V) VERDADEIRAS ou (F) FALSAS:

Peça	Valor do Consumo	Valor do Consumo Acumulado	% sobre valor total acumulado
X1H	350	350	39%
YZ2	220	570	63%
CR3	80	650	72%
W4M	75	725	81%
M3D	58	783	87%
MM2	30	813	90%
CR4	25	838	93%
X6H	20	858	95%
W5N	15	873	97%
YA2	12	885	98%
Z3X	8	893	99%
Z4Y	7	900	100%

( ) Se reduzirmos 10% do valor em estoque das peças classificadas como A, reduzimos o valor total do estoque em 6,3%.

( ) As peças que devem ser mais rigorosamente controladas correspondem a 81% sobre o valor total acumulado.

( ) Para as peças com 10% de menor valor do consumo acumulado, o estoque e a encomenda das peças devem ter controles simples, podendo até ter estoque de segurança maior.

( ) Os itens correspondentes à classe B, equivalem a 27% sobre o valor total acumulado.

A sequência CORRETA de classificação, de cima para baixo, é:

- A) (V); (F); (F); (F)
- B) (V); (F); (V); (F)
- C) (F); (F); (V); (V)
- D) (V); (F); (V); (V)

**QUESTÃO 53-----**

A compra de material em caráter de emergência elimina etapas fundamentais ao processo de compra.

**Porque**

A empresa falha na elaboração do planejamento ou no atendimento de necessidade oriunda de problemas operacionais.

Sobre essas duas afirmativas, é CORRETO afirmar que

- A) a primeira é uma afirmativa falsa; e a segunda, verdadeira.
- B) a primeira é uma afirmativa verdadeira; e a segunda, falsa.
- C) as duas são verdadeiras, e a segunda é uma justificativa correta da primeira.
- D) as duas são verdadeiras, mas não estabelecem relação entre si.

**QUESTÃO 54-----**

A missão da logística é colocar os produtos ou serviços certos no lugar certo, no momento certo e nas condições desejadas, dando ao mesmo tempo a melhor contribuição possível para a empresa. São consideradas atividades primárias da logística

- A) estocagem, processamento de pedidos e transporte.
- B) planejamento e controle da produção, embalagem e transporte.
- C) manuseio, armazenagem e processamento de pedidos.
- D) processamento de produtos, embalagem, estocagem.

**QUESTÃO 55-----**

O desenvolvimento econômico está mudando as características dos fluxos logísticos globais. Duas tendências destacam-se no contexto da globalização. A primeira é a intensificação do tráfego. A segunda é o rápido crescimento de fluxos de retorno causados pela crescente preocupação com assuntos ecológicos e pelo desbalanceamento internacional dos fluxos. A essa segunda tendência é dado o nome de

- A) Logística Verde.
- B) Logística Ambiental.
- C) Logística Reversa.
- D) Logística *Inbound* ou de Suprimentos.



**QUESTÃO 56-----**

Escolher um serviço de transporte com base nas tarifas mais baixas ou na promessa de maior rapidez é a melhor estratégia de transporte.

**Porque**

O conceito de custo total é a compensação de todos os custos que estão em conflito mútuo de custos e que podem afetar o resultado de uma determinada decisão logística.

Sobre essas duas afirmativas, é CORRETO afirmar que

- A) a primeira é uma afirmativa falsa; e a segunda, verdadeira.
- B) a primeira é uma afirmativa verdadeira; e a segunda, falsa.
- C) as duas são verdadeiras, e a segunda é uma justificativa correta da primeira.
- D) as duas são verdadeiras, mas não estabelecem relação entre si.

**QUESTÃO 57-----**

As previsões são usadas pelo planejamento para projetar os cursos de ações futuras com base em estimativas das necessidades dos recursos. Assim, dentro do escopo da inferência, alguns princípios básicos e características são ressaltados.

Analise as seguintes afirmativas em relação às previsões:

- I- Lei da continuidade: considera que uma pequena variação dos dados históricos não causará grandes efeitos nas projeções.
- II- Quanto menor o horizonte de planejamento, mais imprecisas são as estimativas.
- III- Fazer previsões individuais de cada produto leva a maior chance de acerto do que fazer previsões para família de produtos.
- IV- Cada previsão deve incluir uma estimativa de erro, frequentemente expressa em uma porcentagem (para mais e para menos) da previsão ou como uma média entre os valores máximo e mínimo.

São CORRETAS as afirmativas

- A) I e II.
- B) I e IV.
- C) II e III.
- D) III e IV.

**QUESTÃO 58-----**

“Para uma organização ser verdadeiramente eficaz, cada parte dela, cada departamento, atividade, pessoa e nível deve trabalhar apropriadamente em conjunto, porque todas as pessoas e atividades afetam-se e são afetadas entre si”. (SLACK, 2009, *apud* MUHLEMANN, 1992)

Estabeleça a correspondência entre os conceitos de qualidade com suas funções, conforme os quadros a seguir:

Conceitos de Qualidade		Funções	
(I)	Inspeção	( A )	Custo da qualidade.
(II)	Controle	( B )	Eliminação de erros.
(III)	Garantia	( C )	Envolve consumidores e fornecedores.
(IV)	Administração da qualidade total	( D )	Retificação.
		( E )	Métodos estatísticos.

A correspondência CORRETA é

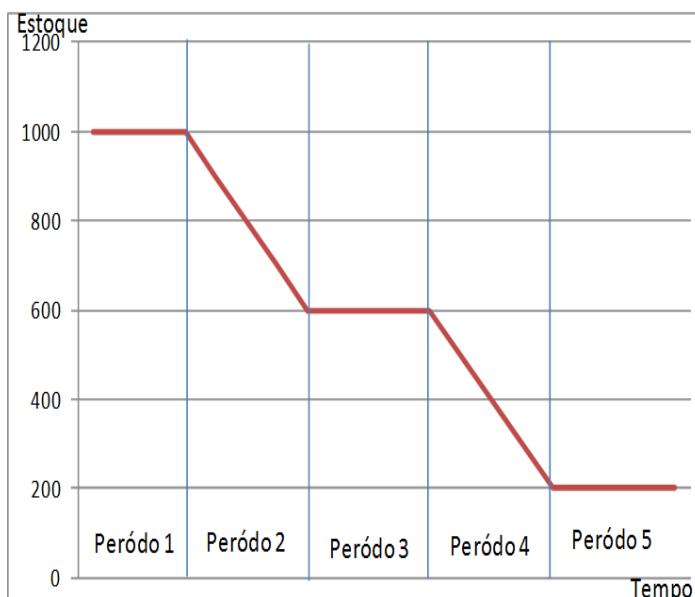
- A) I-E; II-C; II-A; III-D; IV-B.
- B) I-B; I-D; II-E; III-A; IV-C.
- C) I-A; I-C; III-D; IV-B; IV-E.
- D) I-D; II-E; III-A; III-C; IV-B.



**QUESTÃO 59-----**

Segundo Viana (1999), os estoques são materiais, mercadorias ou produtos acumulados para utilização posterior, de modo a permitir o atendimento regular das necessidades dos usuários para a continuidade das atividades da empresa, sendo o estoque gerado, consequentemente, pela impossibilidade de prever-se a demanda com exatidão, ou é uma reserva para ser utilizada em tempo oportuno.

A figura a seguir mostra o estoque de uma empresa em determinado período de tempo.



Analise os itens abaixo acerca do estoque médio.

- O estoque médio do período total foi de 600 unidades.
- O estoque médio do período 2 foi o dobro do período 4.
- O estoque médio do período 4 e 5 foi de 300 unidades.
- O consumo do período 3 foi igual à entrada de materiais no mesmo período.

Considerando que cada item tem o valor de 3 (três), a soma dos itens CORRETOS é

- 03.
- 06.
- 09.
- 12.

**QUESTÃO 60-----**

Para avaliar a gestão dos estoques, são utilizados alguns indicadores de produtividade na sua análise e controle.

Considerando os dados seguintes, coletados de uma determinada empresa, em determinado período, verifique as afirmações que se seguem.

- Quantidade dos materiais consumidos em 1 mês (20 dias): 500 unidades.
- Estoque médio no mês: 250 unidades.

Sabendo-se que o fornecedor vende em lotes de 2000 unidades por compra e que a quantidade de pedidos a ser feito é o quociente obtido da divisão dos materiais consumidos sobre a quantidade de unidades no pedido, avalie as afirmações a seguir:

- O giro de estoque, que mede quantas vezes, por unidade de tempo, o estoque se renovou no mês, foi de 2 vezes.
- Em um mês, a empresa deveria fazer 2 pedidos de materiais para que não houvesse ruptura de estoque.
- O intervalo de pedidos é o inverso do número de pedidos, ou seja, a empresa só deverá realizar um pedido de 4 em 4 meses.
- A quantidade de dias em que o estoque médio é suficiente para cobrir a demanda média é de 2 dias.

São CORRETAS as afirmativas

- I e II.
- I e III.
- II e III.
- II e IV.

**QUESTÃO 61-----**

O custo de investimento marginal em contas a receber é obtido pela relação taxa de retorno mínima e investimento marginal. Considerando uma variação marginal positiva de \$650 nos resultados da empresa K e um investimento adicional de \$1.300 em contas a receber, qual o maior percentual do custo de financiamento pode ser aceito para esses novos recursos?

- Máximo de 25%
- Máximo de 30%
- Máximo de 50%
- Máximo de 60%



**QUESTÃO 62-----**

O *trade-off* é o reconhecimento de que os padrões de custos de várias atividades da empresa frequentemente revelam características que as colocam em conflito mútuo. Os custos dos estoques estão permanentemente em conflito, ou em *trade-off* entre si. Com relação aos custos dos estoques e às decisões de transporte, leia o texto a seguir.

Considere a necessidade de aquisição de um produto da Malásia para uma empresa localizada no Brasil, com um custo da mercadoria em US\$ 1 milhão. Embora não exista urgência, o pagamento do produto deve ser feito por ocasião do embarque. As opções de escolha modal estão restritas ao aéreo e ao marítimo. Os dados relativos à tarifa e aos prazos de entrega são os seguintes:

- Aéreo: Tarifa US\$ 14.000,00. Tempo de entrega: 3 dias
- Marítimo: Tarifa US\$ 3.000,00. Tempo de entrega: 48 dias

Nesse contexto, analise as afirmativas a seguir:

- I. Com custos financeiros na ordem de 2% ao mês, o modal marítimo se torna mais vantajoso.
- II. Os custos de armazenagem e custo de capital devem ser considerados durante o tempo de transporte para efeito de custo total.
- III. O custo total da operação, com custos de capital na ordem de 1% ao mês, leva à decisão da utilização do modal aéreo pagando o frete de US\$ 14.000,00.
- IV. O custo de pedido está diretamente relacionado com o preço de compra do produto.

São VERDADEIRAS apenas as afirmativas

- A) I e II.
- B) I e III.
- C) II e III.
- D) I, III e IV.

**QUESTÃO 63-----**

Um dos indicadores mais utilizados na gestão financeira é o de capital de giro próprio (CGP). Este indicador aponta o volume de capital próprio da empresa que está financiando o ativo circulante e o realizável a longo prazo. Comumente no mercado, o valor mínimo ideal para esse indicador é zero.

Abaixo, é apresentado o balanço patrimonial da empresa X.

**Empresa X 2014**

Ativo	Circulante	Passivo	Circulante
\$120		\$70	
Realizável a longo Prazo	\$60	Exigível a longo Prazo	\$90
Ativo Permanente		Patrimônio	Líquido
\$70		\$ 90	

Com base nessas informações, o valor do Capital de Giro Próprio da Empresa X é

- A) \$10.
- B) \$20.
- C) \$50.
- D) \$150.

**QUESTÃO 64-----**

A manutenção de um saldo mínimo de caixa tem por objetivo permitir que a empresa tenha condições de quitar seus compromissos financeiros programados bem como manter uma reserva para cobrir imprevistos. A empresa Z apresenta a seguinte situação financeira:

Desembolsos totais de caixa anuais previstos = \$2.400.000

Giro do caixa no período = 4 vezes  
Ciclo de caixa = 3 meses

Com base nesses dados, a necessidade mínima de caixa é de

- A) \$800.000.
- B) \$600.000.
- C) \$200.000.
- D) \$100.000.

**QUESTÃO 65-----**

Um contrato futuro é uma variante de uma operação a termo. O preço de um ativo no futuro é normalmente igual ao preço à vista acrescido de uma taxa de juros que cubra o tempo necessário para sua devida liquidação. Essa operação se dá no chamado mercado futuro.

Considere que numa operação a futuro na Bovespa, uma ação é cotada no mercado à vista por \$19 e a \$20 em um contrato futuro de 3 meses com garantia exigida pela CBLC (Companhia Brasileira de Liquidação e Custódia) de \$2,10, devendo ser depositado pelo comprador e com uma variação de \$2,20 positivos neste mercado, levaria a uma taxa de retorno no mercado à vista de 11,6%.



Com base nesse exemplo, o retorno do investidor no mercado futuro seria de

- A) 115,8%
- B) 109,6%
- C) 106,6%
- D) 104,8%

**QUESTÃO 66-----**

Investimento de capital é um desembolso de fundos que uma empresa faz com a expectativa de gerar benefícios em um prazo superior a um ano. Os motivos mais comuns que levam uma empresa a fazer um investimento de capital são expansão das operações, substituição ou reforma de ativos imobilizados e alguns outros benefícios em longo prazo.

Com relação ao investimento de capital, assinale a alternativa CORRETA.

- A) Custos irrecuperáveis são fluxos de caixa que poderiam ser realizados por meio do melhor uso alternativo de um ativo pertencente à empresa. Por isso, quaisquer custos irrecuperáveis devem ser incluídos com saídas de caixa ao determinar os fluxos de caixa incrementais de um projeto.
- B) Custos de oportunidade são desembolsos de caixa já realizados e que não exercem efeito sobre os fluxos de caixa relevantes para a decisão em questão.
- C) Fluxo de caixa terminal é a soma dos fluxos de caixa, depois do imposto de renda, esperados quando da liquidação dos ativos novo e antigo.
- D) Entradas de caixa operacionais são entradas incrementais, depois do imposto de renda, resultante da implantação de um projeto e durante sua vigência.

**QUESTÃO 67-----**

O custo do capital próprio é definido pelo retorno requerido por seus acionistas ou proprietários. A empresa que utiliza deste meio, seja por captação de recursos no mercado acionário ou pela retenção de parte de seus lucros, deve aplicar estes capitais em projetos que atendam às expectativas dos seus acionistas.

Com relação ao custo do capital próprio, assinale a alternativa INCORRETA:

- A) A taxa de desconto do fluxo dos rendimentos esperados é também o retorno exigido pelos acionistas.
- B) O modelo de precificação CAPM aponta o custo do capital de terceiros não sendo válido para a determinação do custo do capital próprio.
- C) Para um investidor, a taxa de retorno se equivale ao custo de capital próprio da empresa.
- D) A remuneração mínima exigida por investidores ou acionistas de uma empresa equivale ao custo de capital próprio da empresa.

**QUESTÃO 68-----**

Com relação aos financiamentos por recursos de terceiros de uma empresa, afirma-se que são operações de captação de recursos processados nas instituições financeiras e podem ser de origem oficial ou privado. Algumas fontes de recursos disponíveis para as empresas são listadas a seguir:

- I. Capital alocado pelos proprietários e dividido em cotas na sociedade Ltda.
- II. Subscrição de debêntures.
- III. Conta garantida em banco comercial.
- IV. Retenção de lucros auferidos.

Com relação às fontes de financiamentos, assinale a alternativa que apresente apenas capital de terceiros.

- A) I e III
- B) I e IV
- C) II e III
- D) II e IV

**QUESTÃO 69-----**

O arrendamento mercantil é uma operação que envolve a aquisição de um bem por uma empresa arrendadora, para cessão a um terceiro (arrendatário) que usará o bem por um prazo determinado. Ao final do contrato de arrendamento, o arrendatário poderá decidir-se por algumas opções:

- I. Comprar o bem pelo valor residual garantido.
- II. Comprar o bem pelo Valor atual de mercado após a depreciação.
- III. Devolver o bem ao arrendador pagando o Valor residual garantido.
- IV. Renovar o contrato de arrendamento por um novo período pelo valor residual do bem.



Estão CORRETOS os itens apresentados em

- A) I e II.
- B) I e IV.
- C) II e III.
- D) III e IV.

#### QUESTÃO 70-----

Segundo Chiavenato (2010), existe uma grande resistência no processo de mudança organizacional pois para que ela aconteça é necessário existir um ambiente psicológico propício, uma cultura organizacional adequada e estímulo para a excelência da organização.

#### PORQUE

os gestores, atualmente, estão mais focados e têm mais facilidades de analisar os aspectos físicos e concretos, com dados previsíveis e de fácil raciocínio lógico mas demonstram muita dificuldade em lidar com pessoas.

Sobre essas duas afirmativas, é CORRETO afirmar que

- A) a primeira é uma afirmativa falsa; e a segunda, verdadeira.
- B) a primeira é uma afirmativa verdadeira; e a segunda, falsa.
- C) as duas são verdadeiras, e a segunda é uma justificativa correta da primeira.
- D) as duas são verdadeiras, mas não estabelecem relação entre si.

#### QUESTÃO 71-----

Northon é um consultor que foi contratado para realizar um diagnóstico numa empresa de Logística que se encontra em momento de fusão de duas empresas diferentes: uma brasileira e outra japonesa. Sobre o tema, analise os itens abaixo:

- I. Para iniciar o processo de mudança organizacional é preciso identificar os valores culturais compartilhados
- II. A cultura tem como função definir fronteiras, ou seja, criar diferenças entre uma organização e a outra.
- III. A tendência de descentralização das organizações facilita o processo de estabelecer culturas fortes.

Estão CORRETOS os comentários feitos apenas em

- A) I e II.
- B) I e III.
- C) II e III.
- D) I, II e III.

#### QUESTÃO 72-----

O objetivo da comunicação eficaz é o entendimento. Entretanto, uma série de fatores organizacionais, interpessoais e individuais pode dificultar a comunicação nas organizações. Sobre o assunto, assinale a alternativa CORRETA.

- A) A baixa credibilidade da fonte é uma barreira à comunicação eficaz, pois a intenção da mensagem é determinada pelo *status*, confiança e influência do transmissor.
- B) A sobrecarga de informações deixou de ser uma barreira à comunicação, pois, nos dias atuais, as pessoas dispõem de tecnologia de armazenamento.
- C) A falta de percepção seletiva faz crescer a dificuldade na comunicação, uma vez que não tratamos as informações, ou seja, não retemos conteúdos que poderão ser problemáticos e conflituosos.
- D) O idioma é uma barreira à comunicação somente quando o transmissor e o receptor pertencem a países diferentes, com idiomas distintos, e nenhum deles tem a fluência do idioma do outro.

#### QUESTÃO 73-----

Teóricos contemporâneos da Administração admitem que o conflito dentro da empresa nem sempre é ruim, pois os conflitos podem

- A) servir como válvula de escape para tensões acumuladas ao longo do tempo, desde que resolvido de forma dialogada, que permita dificultar acordos.
- B) gerar uma realocação mais eficaz de recursos a partir da explicitação de demandas conflitantes
- C) fornecer informações sobre o estado das inter-relações e centralização de poder na estruturação da empresa.
- D) ajudar a impor o nível de estímulo necessário para a promoção de mudanças adaptativas, em um contexto de inovação.



**QUESTÃO 74**

O alcance dos objetivos organizacionais pode ser facilitado pelo uso adequado do poder e pela solução dos conflitos organizacionais. Sobre poder e gestão de conflitos, é CORRETO afirmar:

- A) O conflito é essencialmente disfuncional e causa a estagnação do progresso organizacional. Alguns conflitos ajudam o progresso da organização
- B) Na natureza dos processos reivindicatórios que emergem nas organizações, dimensões individuais não podem ser consideradas.
- C) A gestão participativa, direta ou indireta, constitui uma forma de restaurar o equilíbrio de poder e de se buscar a solução de conflitos.
- D) Segundo a concepção pluralística, poder é a capacidade de influenciar outra pessoa a se comportar sempre de acordo com os interesses da organização.

**QUESTÃO 75**

O tema “clima organizacional” tem ocupado, nas últimas décadas, espaço crescente na gestão de pessoas. Estudar a cultura organizacional, garantir a motivação e satisfação dos empregados e buscar um ambiente de trabalho equilibrado têm sido, por parte dos gestores, preocupação constante. Sobre esse assunto, analise as assertivas seguintes.

- I. Clima organizacional refere-se às percepções comuns que os funcionários de uma organização têm com relação à empresa e ao ambiente de trabalho.
- II. Um dos aspectos que se pode perceber em um clima organizacional insatisfatório é o alto índice de rotatividade dos funcionários.
- III. Uma das dimensões do clima organizacional é a estrutura organizacional que, ao favorecer a liberdade de ação, prejudica o clima, pois retira do ambiente as regras, os regulamentos e a autoridade tão relevantes para impor os limites de respeito interpessoal.
- IV. Um dos fatores que contribui para um clima positivo é a equidade, ou seja, os funcionários percebem que os superiores são justos na sua relação com a estrutura social.

É CORRETO apenas o que se afirma em

- A) I e II.
- B) I e III.
- C) I, II e III.
- D) I, II e IV.

**QUESTÃO 76**

Para as organizações, é importante estabelecer as diferenças entre o trabalho em grupo e o trabalho em equipe, pois os conceitos têm sido utilizados de forma inadequada. Com relação ao grupo de trabalho, é CORRETO afirmar que

- A) tem vários líderes enquanto a equipe tem um único e forte líder.
- B) tem produtos de trabalho coletivos enquanto a equipe, individualizados.
- C) discute, decide e delega e a equipe discute, decide e faz o trabalho real.
- D) tem uma responsabilidade individual e mútua e a equipe tem apenas mútua.

**QUESTÃO 77**

Treinamento é o processo de ensinar aos novos colaboradores as \_\_\_\_\_ de que eles necessitam para desempenhar \_\_\_\_\_. Tem como objetivo melhorar o \_\_\_\_\_. O treinamento é orientado para o \_\_\_\_\_.

Preenchem CORRETAMENTE as lacunas deixadas nesse texto:

- A) habilidades básicas, seus cargos, desempenho organizacional, presente.
- B) habilidades básicas, seus cargos, desempenho organizacional, futuro.
- C) atitudes, seus cargos, desempenho organizacional, futuro.
- D) atitudes, seus cargos, desempenho organizacional, presente.

**QUESTÃO 78**

As pessoas em todos os níveis da organização são consideradas atualmente parceiros que conduzem os negócios da empresa e tomam decisões para obter resultados desejados.

**PORQUE**

atualmente há uma nova filosofia de ação nas organizações bem sucedidas que considera o colaborador agente proativo, o principal cliente da empresa.

Sobre essas duas afirmativas, é CORRETO afirmar que

- A) a primeira é uma afirmativa falsa; e a segunda, verdadeira.
- B) a primeira é uma afirmativa verdadeira; e a segunda, falsa.
- C) as duas são verdadeiras, e a segunda é uma justificativa correta da primeira.
- D) as duas são verdadeiras, mas não estabelecem relação entre si.



**QUESTÃO 79-----**

Nas interações entre pessoas, grupos e organizações, existem muitos conflitos que precisam ser solucionados, pois eles podem trazer consequências eficazes ou não. Assinale a alternativa CORRETA no que se refere às consequências eficazes:

- A) aumenta a rotatividade
- B) estimula sentimentos de identidade
- C) provoca hostilidades
- D) diminui a produtividade

**QUESTÃO 80-----**

A comunicação na organização precisa assegurar aos seus colaboradores que eles estejam integrados e bem informados trabalhando numa rede de comunicação e participando dos processos de comunicação que incluem: a fonte, a codificação, o canal, a decodificação, o receptor a retroação e os ruídos. Referente aos processos de comunicação, assinale a alternativa CORRETA:

- A) Uma informação ambígua pode não conter ruídos.
- B) A comunicação deve ser considerada como um processo unidirecional.
- C) O ruído pode ocorrer em qualquer etapa.
- D) A mensagem nem sempre precisa ser decodificada para ser eficaz.



## REDAÇÃO

### **Automedicação: os riscos de uma atitude irresponsável**

“O Brasil é campeão da automedicação. Genéricos ou de marca, com ou sem prescrição, comprados em farmácias reais ou virtuais, o que não faltam são opções de medicamentos e diversas facilidades para adquiri-los, até mesmo no conforto de casa, sem precisar se locomover.

A opção é muito mais atraente e simples do que marcar uma consulta médica para, só então, tomar conhecimento do medicamento mais indicado, posologia, contraindicações e possíveis efeitos colaterais. Isso se o caso realmente necessitar de terapia medicamentosa, pois, muitas vezes, até chegar ao médico aquele sintoma já passou.

Pouca gente imagina, mas os medicamentos são o principal agente causador de intoxicação em seres humanos no Brasil, ocupando, desde 1994, o primeiro lugar nas estatísticas do Sistema Nacional de Informações Toxicofarmacológicas - SINITOX. As crianças menores de 5 anos representam cerca de 35% destes casos de intoxicação.

(...)

A população precisa ser informada, conhecer os riscos relacionados aos medicamentos e, sobretudo, ter a oferta de um sistema de saúde adequado que leve ao paciente procurar pelo médico, e não pelo medicamento.

(...)"

Antonio Carlos Lopes, presidente da Sociedade Brasileira de Clínica Médica

Disponível em: [http://www.sbcm.org.br/site/index.php?option=com\\_content&view=article&id=2225:automedicacao-os-riscos-de-uma-atitude-irresponsavel-&catid=84:opiniao&Itemid=135](http://www.sbcm.org.br/site/index.php?option=com_content&view=article&id=2225:automedicacao-os-riscos-de-uma-atitude-irresponsavel-&catid=84:opiniao&Itemid=135). Acesso em 08 set. 2015

Com base no texto acima e em seus conhecimentos, redija um texto dissertativo, apontando as causas, consequências e possíveis soluções para a questão da automedicação.



Leia atentamente as instruções abaixo:

- 1) As páginas em branco deste caderno podem ser utilizadas como rascunho para a redação.
- 2) **A REDAÇÃO DEVERÁ SER ENTREGUE NA FOLHA DE REDAÇÃO.**
- 3) A legibilidade da sua letra é indispensável para a leitura de seu texto.
- 4) A redação deverá ter, no mínimo, 25 linhas e, no máximo, 30 linhas.
- 5) Esta prova de redação vale 70 pontos.
- 6) Na Redação, o candidato somente poderá registrar seu nome ou assinatura em lugar/campo especificamente indicado, sob pena de anulação da sua prova e consequente eliminação do candidato deste Concurso Público.
- 7) Os critérios de correção da Prova de Redação em Língua Portuguesa são os seguintes:
  - a) Argumentação e informatividade dentro do tema proposto (originalidade, suficiência, correção, relevância e propriedade das informações): 20 pontos;
  - b) Coerência e Coesão (organização adequada de parágrafos, continuidade e progressão de ideias, uso apropriado de articuladores): 20 pontos;
  - c) Morfossintaxe (emprego de pronomes, relação entre as palavras, concordância verbal e nominal, organização e estruturação dos períodos e orações, emprego dos tempos e modos verbais e colocação de pronome): 15 pontos;
  - d) Pontuação, acentuação e ortografia: 15 pontos;
  - e) Será atribuída nota zero à Redação:
    - ✓ no caso de não haver texto;
    - ✓ cujo conteúdo versar sobre tema diverso do estabelecido;
    - ✓ cujo texto esteja redigido fora do padrão dissertativo / argumentativo;
    - ✓ considerada ilegível ou desenvolvida em forma de desenhos, números, versos, com espaçamento excessivo entre letras,
    - ✓ palavras e parágrafos, bem como em códigos alheios à língua portuguesa escrita, ou em idioma diverso do Português;
    - ✓ que não for redigida com caneta de tinta azul ou preta;
    - ✓ cujo texto seja, no todo ou em parte, cópia, transcrição ou plágio de outro autor;
    - ✓ que apresentar qualquer escrita, sinal, marca ou símbolo que possibilite a identificação do candidato



**RASCUNHO da Folha de Respostas de Redação.**

1	
2	
3	
4	
5	
6	
7	
8	
9	
10	
11	
12	
13	
14	
15	
16	
17	
18	
19	
20	
21	
22	
23	
24	
<b>25</b>	
26	
27	
28	
29	
<b>30</b>	



Utilize este Cartão-Resposta como rascunho.

1. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	28. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	55. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D
2. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	29. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	56. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D
3. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	30. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	57. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D
4. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	31. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	58. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D
5. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	32. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	59. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D
6. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	33. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	60. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D
7. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	34. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	61. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D
8. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	35. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	62. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D
9. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	36. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	63. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D
10. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	37. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	64. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D
11. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	38. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	65. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D
12. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	39. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	66. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D
13. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	40. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	67. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D
14. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	41. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	68. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D
15. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	42. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	69. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D
16. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	43. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	70. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D
17. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	44. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	71. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D
18. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	45. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	72. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D
19. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	46. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	73. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D
20. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	47. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	74. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D
21. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	48. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	75. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D
22. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	49. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	76. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D
23. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	50. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	77. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D
24. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	51. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	78. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D
25. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	52. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	79. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D
26. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	53. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	80. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D
27. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	54. <input type="radio"/> A <input type="radio"/> B <input type="radio"/> C <input type="radio"/> D	



PREFEITURA MUNICIPAL  
DE BELO HORIZONTE

PREFEITURA MUNICIPAL DE BELO HORIZONTE

CONCURSO PÚBLICO MUNICIPAL Nº 03/2015  
ANALISTA DE POLÍTICAS PÚBLICAS: ADMINISTRAÇÃO



**Utilize este espaço como Rascunho.**