



Transportadora Brasileira
Gasoduto Bolívia-Brasil S.A.

IS09

Analista Comercial, Pleno, Planej. Estrat. e Novos Negócios

INSTRUÇÕES GERAIS

- Você recebeu do fiscal:
 - Um **caderno de questões** contendo 40 (quarenta) questões de múltipla escolha da Prova Objetiva e 3 (três) questões discursivas;
 - Um **cartão de respostas** personalizado para a Prova Objetiva;
 - Um **caderno de respostas** personalizado para a Prova Discursiva.
- **É responsabilidade do candidato certificar-se de que o código e o nome do cargo/nível/especialidade informado nesta capa de prova corresponde ao código e ao nome do cargo/nível/especialidade informado em seu cartão de respostas.**
- Ao ser autorizado o início da prova, verifique, no **caderno de questões** se a numeração das questões e a paginação estão corretas.
- Você dispõe de 4 (quatro) horas para fazer a Prova Objetiva e a Prova Discursiva. Faça-a com tranquilidade, mas **controle o seu tempo**. Este **tempo** inclui a marcação do **cartão de respostas** e o preenchimento do **caderno de respostas**.
- Após o início da prova, será efetuada a coleta da impressão digital de cada candidato (Edital – Item 9.9 alínea a).
- Somente após decorrida uma hora do início da prova, entregar o seu **caderno de questões**, o seu **cartão de respostas**, o seu **caderno de respostas**, e retirar-se da sala de prova (Edital – Item 9.9 alínea c).
- Somente será permitido levar seu **caderno de questões** no decurso dos últimos 60 minutos anteriores ao horário previsto para o término da prova (Edital – Item 9.9 alínea d).
- **Não** será permitido ao candidato copiar seus assinalamentos feitos no **cartão de respostas** ou no **caderno de respostas** (Edital – Item 9.9 alínea e).
- Após o término de sua prova, entregue obrigatoriamente ao fiscal o **cartão de respostas** devidamente **assinado** e o **caderno de respostas** (Edital – Item 9.9 alínea f).
- Os 3 (três) últimos candidatos de cada sala só poderão ser liberados juntos (Edital – Item 9.9 alínea g).
- Se você precisar de algum esclarecimento, solicite a presença do **responsável pelo local**.

INSTRUÇÕES - PROVA OBJETIVA

- Verifique se os seus dados estão corretos no **cartão de respostas**. Solicite ao fiscal para efetuar as correções na Ata de Aplicação de Prova.
- Leia atentamente cada questão e assinale no **cartão de respostas** a alternativa que mais adequadamente a responde.
- O **cartão de respostas NÃO** pode ser dobrado, amassado, rasurado, manchado ou conter qualquer registro fora dos locais destinados às respostas.
- A maneira correta de assinalar a alternativa no **cartão de respostas** é cobrindo, fortemente, com caneta esferográfica azul ou preta, o espaço a ela correspondente, conforme o exemplo a seguir:



INSTRUÇÕES - PROVA DISCURSIVA

- Verifique se os seus dados estão corretos no **caderno de respostas**. Solicite ao fiscal para efetuar as correções na Ata da Prova.
- Efetue a desidentificação do **caderno de respostas** destacando a parte onde estão contidos os seus dados.
- Somente será objeto de correção da Prova Discursiva o que estiver contido na **área reservada para a resposta**. **NÃO** será considerado o que estiver contido na **área reservada para rascunho**.
- O **caderno de respostas NÃO** pode ser dobrado, amassado, manchado, rasgado ou conter qualquer forma de **identificação do candidato**.
- **Use somente** caneta esferográfica azul ou preta.

CRONOGRAMA PREVISTO

ATIVIDADE	DATA	LOCAL
Divulgação do gabarito - Prova Objetiva (PO)	24/04/2006	www.nce.ufrj.br/concursos
Interposição de recursos contra o gabarito (RG) da PO	25 e 26/04/2006	www.nce.ufrj.br/concursos
Divulgação do resultado do julgamento dos RG da PO e o resultado preliminar das PO	22/05/2006	www.nce.ufrj.br/concursos
Demais atividades consultar cronograma de atividade no Manual do Candidato ou pelo site: www.nce.ufrj.br/concursos		

LÍNGUA PORTUGUESA

O que faz o Brasil Brasil?



Devo começar explicando o meu enigmático título. É que será preciso estabelecer uma distinção radical entre um “brasil” escrito com letra minúscula, nome de um tipo de madeira de lei ou de uma feitoria interessada em explorar uma terra como outra qualquer, e o Brasil que designa um povo, uma nação, um conjunto de valores, escolhas e ideais de vida. O “brasil” com o b minúsculo é apenas um objeto sem vida, autoconsciência ou pulsação interior, pedaço de coisa que morre e não tem a menor condição de se reproduzir como sistema; como, aliás, queriam alguns teóricos sociais do século XIX, que viam na terra – um pedaço perdido de Portugal e da Europa – um conjunto doentio e condenado de raças que, misturando-se ao sabor de uma natureza exuberante e de um clima tropical, estariam fadadas à degeneração e à morte biológica, psicológica e social. Mas o Brasil com B maiúsculo é algo muito mais complexo. É país, cultura, local geográfico, fronteira e território reconhecidos internacionalmente, e também casa, pedaço de chão calçado com o calor de nossos corpos, lar, memória e consciência de um lugar com o qual se tem uma ligação especial, única, totalmente sagrada. É igualmente um tempo singular cujos eventos são exclusivamente seus, e também temporalidade que pode ser acelerada na festa do carnaval; que pode ser detida na morte e na memória e que pode ser trazida de volta na boa recordação de saudade. Tempo e temporalidade de ritmos localizados e, assim, insubstituíveis. Sociedade onde pessoas seguem certos valores e julgam as ações humanas dentro de um padrão somente seu. Não se trata mais de algo inerte, mas de uma entidade viva, cheia de auto-reflexão e consciência: algo que se soma e se alarga para o futuro e o passado, num movimento próprio que se chama História.

Roberto Da Matta

1 - A forma INADEQUADA de reescrever a primeira frase do texto – *devo começar explicando o meu enigmático título* – é:

- (A) o meu título é enigmático, pois devo começar explicando-o;
- (B) já que o meu título é enigmático, devo começar explicando-o;
- (C) devo começar explicando o meu título, pois ele é enigmático;
- (D) por meu título ser enigmático, devo começar por sua explicação;
- (E) devo começar pela explicação de meu título por ser ele enigmático.

2 - Tendo lido o texto, podemos dizer que o que procura estabelecer o livro de onde foi retirado este texto introdutório é:

- (A) como foi feita a passagem de um local atrasado para uma nação moderna;
- (B) as características específicas de uma nação denominada Brasil;
- (C) as marcas da colonização portuguesa no país atual;
- (D) o estabelecimento de valores que inserem o Brasil no mundo moderno;
- (E) a procura de explicações que permitem interpretar o Brasil.

3 - “O “brasil” com o b minúsculo é apenas um objeto sem vida, autoconsciência ou pulsação interior, pedaço de coisa que morre e não tem a menor condição de se reproduzir como sistema”; segundo esse fragmento do texto, a única característica que NÃO marca o “brasil” com b minúsculo é:

- (A) esterilidade;
- (B) morte;
- (C) autoconsciência;
- (D) fragmentação;
- (E) impossibilidade.

4 - Se o brasil com b minúsculo é um objeto sem vida, sem autoconsciência e sem pulsação interior, os adjetivos que melhor qualificam esse brasil são, respectivamente:

- (A) moribundo, desconhecido e inerte;
- (B) murcho, decadente e senil;
- (C) inerte, ignorante e desaparecido;
- (D) paralisado, atrasado e superficial;
- (E) morto, inconsciente e desfibrado.

5 - “como, aliás, queriam alguns teóricos sociais do século XIX, que viam na terra – um pedaço perdido de Portugal e da Europa – um conjunto doentio e condenado de raças que, misturando-se ao sabor de uma natureza exuberante e de um clima tropical, estariam fadadas à degeneração e à morte biológica, psicológica e social”; a marca da nação brasileira atual a que se alude neste fragmento do texto é o(a):

- (A) misticismo;
- (B) degeneração;
- (C) vulnerabilidade;
- (D) discriminação;
- (E) miscigenação.

6 - “que pode ser acelerada na festa do carnaval”, “que pode ser detida na morte e na memória”, “que pode ser trazida de volta na boa recordação da saudade”; a(s) frase(s) que pode(m) ser vista(s) unicamente como construção de voz passiva é:

- (A) que pode ser acelerada na festa do carnaval;
- (B) que pode ser detida na morte e na memória;
- (C) que pode ser trazida de volta na boa recordação da saudade;
- (D) que pode ser acelerada na festa do carnaval / que pode ser detida na morte e na memória;
- (E) que pode ser detida na morte e na memória / que pode ser trazida de volta na boa recordação da saudade.

7 - A relação estrutural entre “tempo e temporalidade” se repete em:

- (A) substituto / substituição;
- (B) atemporal / atemporalidade;
- (C) inerte / inércia;
- (D) nação / nacionalidade;
- (E) complementar / complementaridade.

8. “Não se trata mais de algo inerte, mas de uma entidade viva, cheia de auto-reflexão e consciência: algo que se soma e se alarga para o futuro e o passado, num movimento próprio que se chama História”; esse fragmento do texto se opõe a um outro fragmento anterior. A oposição entre os fragmentos que NÃO está correta é:

- (A) “não se trata mais de algo inerte” / “é apenas um objeto sem vida”;
- (B) “mas de uma entidade viva” / “fadadas à degeneração e à morte”;
- (C) “cheia de auto-reflexão e consciência” / “é apenas um objeto sem...autoconsciência”;
- (D) “algo que se soma e se alarga” / “fadadas à degeneração e à morte biológica”;
- (E) “algo que se soma e se alarga para o futuro e o passado” / “um conjunto doentio e condenado de raças”.

LÍNGUA INGLESA

READ TEXT I AND ANSWER QUESTIONS 9 AND 10:

TEXT I

Here is the beginning of a piece of news:

A group of U.S. Senators visited Brazil in August to take a look at the country’s ethanol industry. “It was a real eye-opener. I was just amazed what we learned,” said Sen. Mel Martinez (R-Fla).

What most impressed the delegation was the choice Brazilians have at the pump. Since the 1973 oil embargo, Brazil has battled to achieve energy independence, replacing gasoline with ethanol, an alcohol distilled from sugarcane...

In Brazil ethanol, or ‘alcohol’ as it is called, costs only \$2 at the pump, compared to \$4 for a gasoline-ethanol blend (Brazil no longer sells regular unblended gasoline). And while ethanol-powered cars consume 25% to 30% more fuel per mile than gasoline cars, the average motorist can save about \$820 a year by switching to ethanol.

(from www.forbes.com/2005/11/15/energy-ethanol-brazil_cx_1116energy_adams)

09 – When the Senator described the visit as “a real eye-opener”, he was making a reference to a(n):

- (A) mishap;
- (B) expectation;
- (C) overestimation;
- (D) accident;
- (E) enlightenment.

10- The fact that “Brazil has battled to achieve energy independence” means that this action has been:

- (A) easy;
- (B) hard;
- (C) fast;
- (D) smooth;
- (E) speedy.

11 – **while** in “while ethanol-powered cars consume 25% to 30% more fuel per mile than gasoline cars, “ is used in the same way as in:

- (A) While the embargo lasted, Brazilians had to find an alternative;
- (B) While Americans use gasoline, many Brazilians prefer ethanol;
- (C) While having all the technology, Brazilians still use raw material;
- (D) While being the manager of that company, he introduced many innovations
- (E) While ethanol was being used in Brazil, other countries looked for different solutions.

READ TEXT II AND ANSWER QUESTION 12 TO 15:

TEXT II

Doubts About Nuclear Energy

- Your article “Re-energized”, about the French nuclear-energy company Areva [Nov. 14], noted that there may be a comeback for nuclear power. Even if there is evidence of a “nuclear renaissance”, as Areva’s head, Anne Lauvergeon, put it, I can’t see nuclear power plants becoming popular in most of Europe.
- 5 There are still serious problems with handling the drainage of reactor coolant into rivers, and
- 10 there is the major concern of how to dispose of nuclear waste. Long-distance transport of such material is highly dangerous, especially with the threat of terrorist attacks. And can we place on
- 15 future generations the burden of coping with tons of hazardous radioactive substances? The reasons for the sudden return of nuclear energy – spiking oil prices and the effect of greenhouse gases – also call for investment in alternative-energy technologies. Wind, solar or water
- 20 energy could help stop the progress of global warming and make us independent of fossil fuels. Alternative energies would save us money in the long run without the immense drawbacks of nuclear energy.

LISA JANK
Augsburg, Germany

(Time, December 19, 2005, p. 10)

12 – The author of this letter considers the revival of nuclear energy:

- (A) impossible;
- (B) risky;
- (C) effective;
- (D) beneficial;
- (E) improbable.

13 – When the writer refers to “the burden of coping” (l.14), she implies, among other issues, that future generations will have to:

- (A) create many alternative forms of energy;
- (B) redesign means of energy production;
- (C) support traditional sources of energy;
- (D) deal with the problems of nuclear waste;
- (E) challenge the policy of energy output.

14 - The underlined expression in “Alternative energies would save us money in the long run “ (l. 23) means:

- (A) eventually;
- (B) at once;
- (C) lately;
- (D) for good;
- (E) at present.

15 – The word **spiking** in “spiking oil prices” suggests a movement that:

- (A) ascends;
- (B) halts;
- (C) descends;
- (D) initiates;
- (E) alternates.

CONHECIMENTOS ESPECÍFICOS

16- Considerando o valor do dinheiro no tempo, o conceito de juros simples e juros compostos, é correto afirmar, **exceto**:

- (A) valores de datas diferentes são grandezas que só podem ser comparadas e somadas algebricamente após terem sido movimentadas para uma mesma data, com a aplicação de uma taxa de juros;
- (B) sob o ponto de vista do tomador do empréstimo é sempre mais vantajoso tomá-lo sob o regime de juros simples;
- (C) no regime de juros simples apenas o capital inicial é remunerado;
- (D) no regime de juros compostos estes são capitalizados ao final de cada período;
- (E) valores financeiros de uma mesma data são grandezas que podem ser comparadas e somadas algebricamente.

17- Dentre os diversos segmentos do mercado de gás natural, o que apresentou o maior crescimento em termos percentuais entre janeiro de 2000 e janeiro de 2006 foi:

- (A) o doméstico;
- (B) o industrial;
- (C) o térmico;
- (D) o automotivo;
- (E) o de matéria prima para petroquímica.

18- Considere as seguintes afirmações:

- I) A taxa de juros de 1% ao mês (a.m.) é equivalente à taxa de 12% ao ano (a.a.).
- II) Considerando o período de um ano com inflação de 12% a.a., a taxa real de juros após um ano de aplicação do capital inicial a 12% a.a., é de 0% a.a..
- III) Considerando o período de um ano com inflação de 4% a.a., a taxa real de juros após um ano de aplicação do Capital Inicial a 12% a.a., é de 8% a.a..

Assinale:

- (A) apenas a (I) é verdadeira;
- (B) apenas a (II) é verdadeira;
- (C) apenas a (III) é verdadeira;
- (D) apenas a (I) é falsa;
- (E) apenas a (II) é falsa.

19- A Constituição de 1988 alterou profundamente as regras da indústria do gás no Brasil. O fato mais relevante foi:

- (A) concedeu o monopólio de distribuição aos governos estaduais;
- (B) acabou com o monopólio da Petrobras para a exploração de gás natural;
- (C) instituiu o regime de Livre Acesso aos gasodutos de transporte;
- (D) acabou com o monopólio da Petrobras para a importação de gás natural;
- (E) criou a Agência Nacional de Petróleo (ANP).

20- Considere as seguintes afirmativas:

- I) A indústria de gás natural no Brasil começou na Bahia na década de 60;
- II) CEG no Rio de Janeiro e COMGÁS em São Paulo são as companhias de distribuição de gás mais antigas do país;
- III) A descoberta de gás natural na Bacia de Campos, na seqüência do início da indústria na Bahia foi o principal agente a impulsionar o crescimento da indústria de gás no Brasil.

Assinale:

- (A) todas estão corretas;
- (B) todas estão erradas;
- (C) apenas a (I) está correta;
- (D) apenas a (II) está correta;
- (E) apenas a (III) está correta;

21- Considere as afirmações:

- I) Fluxos-de-caixa são ditos equivalentes, a uma determinada taxa de juros, quando apresentam o mesmo valor presente calculado com esta mesma taxa de juros.
- II) Taxa interna de retorno de um fluxo-de-caixa é sempre ao valor da taxa de desconto que faz com que o valor presente líquido seja igual a zero.
- III) Valor Presente Líquido de um fluxo-de-caixa é igual ao valor presente de suas parcelas futuras somadas algebricamente com a grandeza colocada no ponto zero.

Assinale:

- (A) apenas a (I) é verdadeira;
- (B) apenas a (II) é verdadeira;
- (C) apenas a (III) é verdadeira;
- (D) todas são falsas;
- (E) todas são verdadeiras.

22- Considere as seguintes afirmações:

- I) A Taxa Interna de Retorno (TIR) de um projeto mede o retorno sobre o Investimento total ou inicial;
- II) Para dois projetos mutuamente excludentes, a TIR deve ser o primeiro critério de seleção de projetos a ser observado;
- III) Projetos cujo fluxo-de-caixa apresentam mais de uma inversão de sinal podem ter taxas de retorno múltiplas ou indeterminadas.

Assinale:

- (A) apenas a (I) é verdadeira;
- (B) apenas a (II) é verdadeira;
- (C) apenas a (III) é verdadeira;
- (D) todas são verdadeiras;
- (E) todas são falsas.

23- Quantas empresas importam gás natural atualmente no Brasil?

- (A) uma;
- (B) duas;
- (C) três;
- (D) quatro;
- (E) cinco.

24- Considerando dois dos diversos tipos de pagamento de empréstimos, o Sistema de Amortização Constante (SAC) e o Modelo Price (Prestação Constante), é correto afirmar, **exceto**:

- (A) para uma mesma taxa de juros e mesmo período de financiamento, o montante total pago no SAC é sempre maior que o do Modelo Price;
- (B) no modelo Price as parcelas relativas ao pagamento do principal da dívida aumenta com o tempo em cada prestação;
- (C) no modelo SAC as parcelas destinadas ao principal da dívida é constante ao longo do empréstimo;
- (D) no modelo PRICE a quantidade paga a título de juros diminui com o tempo em cada parcela;
- (E) no modelo SAC a parcela destinada ao pagamento dos juros em cada prestação cai linearmente com o tempo.

25- Com relação às reservas de gás natural do Brasil em 31/12/2004, as três maiores reservas provadas do país, em ordem decrescente, estão localizadas nos seguintes estados da Federação:

- (A) Bahia, Rio de Janeiro e Rio Grande do Norte;
- (B) Rio de Janeiro, São Paulo e Amazonas;
- (C) São Paulo, Bahia e Espírito Santo;
- (D) Bahia, Amazonas e Espírito Santo;
- (E) Rio de Janeiro, Amazonas e Bahia.

26- O *Balanced Scorecard* propõe-se a medir a atuação de uma empresa decorrente de sua estratégia. Em geral é apresentado sob quatro perspectivas.

Indique a alternativa que **não** é uma das perspectivas do *Balanced Scorecard*.

- (A) clientes;
- (B) finanças;
- (C) interna;
- (D) aprendizagem e crescimento;
- (E) sociedade.

27- Considere a aplicação de C por n períodos cuja taxa de juros seja $r\%$ a.p. (r por cento ao período).

- I) Se $C = R\$ 100,00$, $n = 2$ e $r = 10$ o Valor Futuro (VF) de C após dois períodos é de R\$ 120,00;
- II) o Valor Presente (VP) de um direito de R\$ 120,00 daqui a dois períodos a uma taxa de 10% a.p. é R\$ 100,00;
- III) A relação entre Valor presente e Valor futuro é dada por $VP = VF \times (1 + r)^{-n}$.

Assinale:

- (A) apenas a (I) é correta;
- (B) apenas a (II) é correta;
- (C) apenas a (III) é correta;
- (D) apenas (I) e (II) são corretas;
- (E) todas são falsas.

28- Considere as seguintes afirmações:

- I) O valor presente de uma perpetuidade é igual ao capital aplicado para obtê-la;
 - II) Um investimento onde os juros são pagos ao final de cada período e não podem ser reinvestidos são calculados pelo sistema de capitalização simples.
 - III) A taxa de 1% a.m. (ao mês) é igual a 3% a.s. (ao trimestre).
- (A) todas são verdadeiras;
 - (B) todas são falsas;
 - (C) apenas a (I) é verdadeira;
 - (D) apenas a (I) e a (II) são verdadeiras;
 - (E) apenas a (III) é verdadeira.

29- A Taxa Interna de Retorno (TIR) é muito utilizada na prática como critério de seleção de projetos. Sobre a TIR é correto afirmar, **exceto**:

- (A) todo projeto apresenta pelo menos uma TIR que, dependendo do caso, poderá ser o critério de desempate entre dois projetos;
- (B) em geral, leva às mesmas conclusões que o critério de Valor Presente Líquido (VPL) no caso de projetos convencionais e independentes;
- (C) quando a TIR supera a Taxa Mínima de Atratividade (TMA) o projeto pode ser aceito;
- (D) a TIR não deve ser utilizada para classificar projetos mutuamente excludentes;
- (E) existem projetos que apresentam mais de uma TIR.

30- Considere o conceito do Valor Presente Líquido e analise as afirmativas abaixo:

- I) O Valor Presente Líquido pode ser definido como o valor de mercado de um investimento e seu custo.
 - II) Investimentos com VPL negativo serão sempre rejeitados.
 - III) A metodologia utilizada para a estimativa de um valor de mercado de um investimento é a do fluxo de caixa descontado.
- (A) todas são corretas;
 - (B) somente a (I) é correta;
 - (C) somente a (II) é correta;
 - (D) somente a (III) é correta;
 - (E) todas são incorretas.

31- A respeito da avaliação de um novo projeto de investimento é correto afirmar, **exceto**:

- (A) o projeto deve ser avaliado pelo fluxo-de-caixa incremental por ele gerado;
- (B) os custos incorridos na elaboração do estudo que leva à proposta de um novo projeto de investimento não devem ser considerados no fluxo-de-caixa do novo projeto;
- (C) novos projetos de investimento normalmente aumentam o capital de giro líquido da empresa;
- (D) o fluxo-de-caixa incremental de um projeto de investimento deverá considerar possíveis perdas de receita em outras linhas de produto;
- (E) os juros pagos a possíveis financiamentos para o novo projeto de investimento deverão ser computados na elaboração do fluxo-de-caixa incremental.

32- A Análise de Cenários é especialmente útil para a tomada de decisão a respeito de um projeto de investimento. Uma vez que cenários plausíveis resultem em VPL's positivos a decisão de se implantar o projeto é reforçada. Sobre a Análise de Cenários, analise as afirmativas:

- I) A análise de cenários é sempre realizada a partir de um caso base a partir do qual o VPL é estimado.
- II) Uma das vantagens da análise de cenários é informar se a empresa deve ou não realizar o projeto.
- III) Em geral um cenário pessimista e um otimista apresentam os extremos cujos intervalos devem conter as principais variáveis do projeto.

Assinale:

- (A) apenas a I é verdadeira;
- (B) apenas a II é verdadeira;
- (C) apenas a III é verdadeira;
- (D) I, II e III são verdadeiras;
- (E) apenas a I e a III são verdadeiras.

33- Considere as seguintes afirmativas sobre a Análise de Sensibilidade:

- I) Pode ser considerada uma variação da análise de cenários que visa a identificar as áreas nas quais o risco de previsão é mais grave.
- II) Trata-se de um estudo que avalia a taxa de variação do VPL em relação a uma única variável.
- III) É uma ferramenta útil para identificar ações relativas a possíveis erros.

Assinale:

- (A) apenas a I é verdadeira;
- (B) apenas I e III são verdadeiras;
- (C) apenas I e II são verdadeiras;
- (D) apenas a II é verdadeira;
- (E) apenas a III é verdadeira.

34- Projetos de gasodutos, em geral, são considerados de baixo risco. Dentre as afirmativas abaixo indique aquela que **não** sustenta esta percepção:

- (A) a receita dos transportadores é de fácil previsão;
- (B) o financiador normalmente tem acesso aos contratos que garantem receita ao transportador;
- (C) o preço final do gás natural é, via de regra, competitivo quando comparado com outras fontes de energia;
- (D) tecnologia da informação tem aumentado a eficiência em custo dos transportadores;
- (E) gasodutos são monopólios naturais.

35- Analise as afirmativa abaixo, indicando se elas fazem parte de um contexto genérico de elaboração de Determinação de Estratégias:

- I) desejos e aspirações da estrutura de poder das empresas;
- II) diagnóstico da situação corrente da empresa;
- III) previsões sobre o futuro do ambiente de negócios no qual a empresa está inserida.

Assinale a alternativa correta:

- (A) somente I é verdadeira;
- (B) somente II é verdadeira;
- (C) somente III é verdadeira;
- (D) I, II e III são verdadeiras;
- (E) somente II e III são verdadeiras.

36- Segundo Michael Porter a chave para o desenvolvimento de uma estratégia competitiva está baseada em cinco forças que devem ser analisadas com profundidade.

Dentre as alternativas abaixo, uma delas não está relacionada ao modelo proposto por Porter. Indique-a.

- (A) ameaça de produtos ou serviços substitutos;
- (B) rivalidade entre os diversos negócios da empresa;
- (C) poder de negociação dos compradores;
- (D) ameaça de novos entrantes;
- (E) poder de negociação dos fornecedores.

37- As estratégias genéricas podem assumir diversas denominações dependendo do autor que a aborda. Pode-se apresentar pelos menos três objetivos (ou estratégias): lucro, crescimento e sobrevivência.

Considerando as formulações propostas por Michael Porter, analise as afirmações abaixo :

- I) A liderança por custos é uma de suas estratégias genéricas e visa ao objetivo lucro;
- II) O conceito do desenvolvimento e ocupação de novos nichos de mercado definem a estratégia genérica foco e visa ao objetivo crescimento;
- III) A combinação de liderança por custo com produtos diferenciados define a estratégia genérica inovação e visa ao mesmo tempo os objetivos lucro e sobrevivência.

Assinale a alternativa correta:

- (A) somente I é verdadeira;
- (B) somente I e III são verdadeiras;
- (C) somente III é verdadeira;
- (D) somente II é verdadeira;
- (E) somente a I e II são verdadeiras

38- A questão central em avaliação de estratégias é quantificar o que não pode ser quantificado. Não obstante, métodos quantitativos foram criados de forma a minimizar a dificuldade de quantificar o que não pode sê-lo. Neste aspecto podemos afirmar, **exceto**:

- (A) o **Balanced Scorecard** foi criado com o objetivo de medir a eficácia da implementação da estratégia;
- (B) a avaliação deve ser feita antes, durante e após sua implementação;
- (C) indicadores financeiros positivos podem ser considerados boas medidas de avaliação de estratégias;
- (D) abstraindo-se efeitos externos, não é raro que estratégias muito bem formuladas, com a melhor técnica e aplicação adequada dos recursos, levem a resultados negativos;
- (E) decisões de interrupções de implementação de estratégias podem ser realizadas uma vez que o suporte a esta decisão está parcialmente baseado em estimativas.

39- Com relação à fase Implementação de Estratégias, os aspectos relevantes são, **exceto**:

- (A) resolução de conflitos entre os diversos departamentos da empresa;
- (B) consonância do planejamento estratégico com o planejamento operacional a longo prazo;
- (C) desdobramento do planejamento estratégico em planos de ação compatíveis para os diversos setores da organização;
- (D) aferição pelo **Balanced Scorecard**;
- (E) atraso em função da tendência em ficar de lado aos problemas do cotidiano ou para depois das crises.

40- O Modelo de Portfólio é considerado uma boa ferramenta de análise e diagnóstico da empresa, muito útil portanto, para seu planejamento estratégico. A técnica proposta pelo Boston Consulting Group (BCG) baseada em portfolio de produtos ou unidades de negócio, é muito conhecida e bastante difundida.

Dentre os conceitos ou termos apresentados, um deles **não** está diretamente relacionado ao modelo do BGC. Indique-o.

- (A) ciclo de vida dos produtos;
- (B) força dos concorrentes;
- (C) curva de aprendizagem;
- (D) participação no mercado;
- (E) taxa de crescimento das vendas.

QUESTÕES DISCURSIVAS

QUESTÃO 1

As principais variáveis sob o ponto de vista de um produtor ou vendedor de gás natural em um determinado mercado, além da própria demanda por gás natural, são o custo operacional, o investimento de capital e o tempo de construção do gasoduto.

Indique qualitativamente, considerando o risco de erro nas previsões, de que maneira um projeto com um VPL menor pode ser a melhor opção para o projeto.

QUESTÃO 2

Um cidadão resolve fazer uma poupança de longo prazo para que tenha renda complementar à aposentadoria do INSS. Considerando que o cidadão deseje ter uma renda de R\$ 5000,00 como complemento de aposentadoria, indique os passos que devem ser tomados para que somente com aplicações financeiras seu objetivo seja alcançado. Considere que o valor futuro deverá ser calculado sobre um capital como perpetuidade.

Considerando a moeda constante:

a) Se a taxa de juros mensal para o período de aposentadoria mensal for 0,5% a.m., qual deverá ser a poupança acumulada (valor futuro) no momento da aposentadoria para que se obtenha o benefício desejado ?

b) Indique de forma qualitativa o que deverá fazer o cidadão aos vinte e cinco anos para que, no mercado financeiro, possa acumular a poupança necessária para obter o benefício esperado

Adote a taxa de juros como sendo 0,7% a.m para todo o período de formação de poupança.

QUESTÃO 3

Desenhe esquematicamente um *balanced scorecard* com todas as suas perspectivas e o objetivo de cada uma.



INFORMAÇÕES ADICIONAIS

Núcleo de Computação Eletrônica
Divisão de Concursos

Endereço: Prédio do CCMN, Bloco C
Ilha do Fundão - Cidade Universitária - Rio de Janeiro/RJ

Caixa Postal: 2324 - CEP 20010-974

Central de Atendimento: 0800 7273333 ou (21) 2598-3333

Informações: Dias úteis, de 9 h às 17 h (horário de Brasília)

Site: www.nce.ufrj.br/concursos

Email: concursoufrj@nce.ufrj.br